

**ТАВРІЙСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ІМЕНІ В.І. ВЕРНАДСЬКОГО**

**Навчально-науковий інститут управління, економіки та  
природокористування**

*Кафедра публічного управління та адміністрування*

**ПУБЛІЧНЕ АДМІНІСТРУВАННЯ**

*Методичні рекомендації для підготовки фахівців за  
ступенем вищої освіти "Магістр" за спеціальністю  
"Публічне управління та адміністрування"*

**Київ – 2019**

УДК 352/354

П 88

*Рекомендовано до друку Вченою радою Таврійського національного університету імені В.І.Вернадського, протокол № 4 від 20 грудня 2018 р.*

**Укладачі:**

**О. С. Коврига**, кандидат наук з державного управління, доцент, доцент кафедри публічного управління та адміністрування Таврійського національного університету імені В.І.Вернадського;

**Рецензенти:**

**Н. О. Шевченко**, доктор наук з державного управління, доцент, завідувач кафедри публічного управління та права комунального закладу вищої освіти «Дніпровська академія неперервної освіти» Дніпропетровської обласної ради»;

**О. О. Бутник**, кандидат наук з державного управління, доцент, доцент науково-дослідного інституту Київського національного університету культури і мистецтв Міністерства культури України.

П 88

**Публічне адміністрування:** метод. рек. для підготовки фахівців за ступенем вищої освіти "Магістр" / уклад. : О. С. Коврига. – К. : УкрСІЧ, 2019. – 38 с.

У методичних рекомендаціях наведено програму і тематичний план навчальної дисципліни "Публічне адміністрування", форми контролю слухачів, вимоги, питання для обговорення, тематика і рекомендовані джерела для підготовки до семінарських занять та виконання творчих робіт. Відображений короткий зміст лекційного матеріалу розділів відповідної дисципліни.

УДК 352/354

© О. С. Коврига,  
укладання, 2019

© Вид-во "УкрСІЧ", 2019

**ЗМІСТ**

ВСТУП .....	4
ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ .....	6
ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ .....	7
ФОРМИ КОНТРОЛЮ .....	9
РОЗДІЛ 1. ПРЕДМЕТ І МЕТОДОЛОГІЧНА ОСНОВА ПУБЛІЧНОГО АДМІНІСТРУВАННЯ .....	10
РОЗДІЛ 2. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ЗДІЙСНЕННЯ ПУБЛІЧНОГО АДМІНІСТРУВАННЯ .....	14
РОЗДІЛ 3. ПУБЛІЧНЕ АДИНІСТРУВАННЯ ТА ВЛАДА .....	18
РОЗДІЛ 4. БЮРОКРАТІЯ В СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОМОГО АДМІНІСТРУВАННЯ .....	23
РОЗДІЛ 5. РЕЗУЛЬТАТИВНІСТЬ ТА ЕФЕКТИВНІСТЬ ПУБЛІЧНОГО АДМІНІСТРУВАННЯ .....	27
ВИМОГИ ДО НАПИСАННЯ ТА ОФОРМЛЕННЯ ТВОРЧОЇ РОБОТИ.....	31
ПІДСУМКОВИЙ КОНТРОЛЬ.....	32
СПИСОК РЕКОМЕНДОВАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	35

## ВСТУП

### **Актуальність вивчення дисципліни**

- В умовах зміни поняття «правова держава» та поступового зникнення жорстких меж між державою і суспільством, на публічне адміністрування дедалі більшою мірою припадає завдання оформлення суспільних та державних процесів. Передумовою для гнучкості публічного адміністрування і його змін є здатність управлінців самостійно і разом з іншими аналізувати комплекси ситуацій, які чекають на своє залагодження і по яких необхідно приймати конкретні рішення, розробляти різноманітні варіанти рішень, обмірковувати їх переваги і недоліки, приймати і обґрунтовувати належне рішення, його, з одного боку ефективно проводити, а з іншого – бути в стані здійснювати необхідні видозміни.
- Необхідність вивчення фундаментальних взаємопов'язаних понять, принципів, законів, аксіом, тверджень, що виступають елементами окремих теорій управління, зумовлена потребою забезпечення зв'язку теорії і практики управління через вироблення принципів практичної діяльності, методик вирішення проблем, моделювання ситуації, які б сприяли створенню ефективного інструментарію управлінської діяльності. Враховуючи це, дисципліна "Публічне адміністрування" орієнтована на формування систематизованих знань зі сфери публічного адміністрування, висвітлення її специфіки у галузі публічного управління, надання вмінь та навичок практичного використання.
- Дисципліна входить до циклу дисциплін, що формують загальні компетентності, освітньо-професійних програм підготовки магістрів за спеціальністю 281 "Публічне управління та адміністрування".

**Метою** викладання навчальної дисципліни " Публічне адміністрування " є формування у студентів знань щодо вироблення, впровадження та оцінювання публічного адміністрування, вмінь та навичок використовувати ці знання у практичній діяльності.

**Основними завданнями** вивчення дисципліни "Публічне адміністрування" є надати систематизовані знання щодо теорії і практики здійснення публічного адміністрування, сформувані спроможність організувати, планувати та виконувати аналітичні дослідження у публічному адмініструванні, забезпечити оволодіння повним арсеналом дослідницьких прийомів для аналітико-синтетичної обробки наукової інформації.

### **Результати навчання**

Після вивчення дисципліни слухачі повинні:

*знати:*

- основні поняття щодо публічного адміністрування, її аналізу та механізмів впровадження;
- теоретичні засади здійснення публічного адміністрування;
- принципи, підходи, моделі та методи формування публічного адміністрування;
- теоретичні положення, методологічний інструментарій і механізми впровадження та оцінювання публічного адміністрування;
- способи використання методології інформаційно-аналітичної діяльності для публічного адміністрування;

*вміти:*

- використовувати набуті знання в практичній діяльності;
- проводити аналітичні дослідження щодо формування публічного адміністрування;
- розробляти проекти рішень щодо публічного адміністрування, шляхи та рекомендації щодо їх впровадження;
- застосовувати методологічний інструментарій моніторингу та оцінювання публічного адміністрування;
- готувати аналітичні документи з використанням сучасної методології інформаційно-аналітичної діяльності.

### **Навчальна стратегія дисципліни**

Досягнення результатів навчання здійснюється шляхом:

- *проведення лекцій* для надання слухачам необхідних знань;
- *самостійного навчання слухачів* на основі розроблених для дисципліни навчально-методичних матеріалів;
- *участі слухачів у семінарських заняттях* з метою розвитку критичного мислення, формування та розвитку здатності організовувати і проводити наукові дослідження у галузі публічного управління;
- *виконання і презентації індивідуальних завдань* у вигляді творчих робіт до розділів дисципліни;
- *проведення підсумкового контролю* засвоєння знань.

## **ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

### **Розділ 1. Предмет і методологічна основа публічного адміністрування**

Тема 1.1. Предметна сфера публічного адміністрування

Тема 1.2. Основні теорії управління суспільством

Тема 1.3. Громадянське суспільство як суб'єкт формування цілей публічного адміністрування

### **Розділ 2. Теоретичні засади здійснення публічного адміністрування**

Тема 2.1. Закони та принципи публічного адміністрування

Тема 2.2. Механізми, методи публічного адміністрування

Тема 2.3. Стили публічного адміністрування

### **Розділ 3. Публічне адміністрування та влада**

Тема 3.1. Публічне адміністрування та державна влада

Тема 3.2. Публічне адміністрування та муніципальна публічна влада

Тема 3.3. Публічне адміністрування як процес вироблення, прийняття та виконання управлінських рішень

### **Розділ 4. Бюрократія в системі публічного адміністрування**

Тема 4.1. Бюрократія в системі публічного адміністрування

Тема 4.2. Антикорупційна діяльність у сфері публічного адміністрування

### **Розділ 5. Результативність та ефективність публічного адміністрування**

Тема 5.1. Результативність та ефективність публічного адміністрування

Тема 5.2. Відповідальність у публічному адмініструванні

## ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Назви розділів і тем	Кількість годин									
	Всього	денна форма				Всього	заочна форма			
		у тому числі					у тому числі			
1	2	л	п	сем.	с. р.	7	л	п	сем.	С. р.
<b>Розділ 1. Предмет і методологічна основа публічного адміністрування.</b>										
Тема 1.1 Предметна сфера публічного адміністрування	10	2		2	6	6	2		2	2
Тема 1.2 Основні теорії управління суспільством.	10	2		4	4	6	2			4
Тема 1.3 Громадянське суспільство як суб'єкт формування цілей публічного адміністрування	10	2			8	6				6
<b>Разом за розділом 1</b>	<b>30</b>	<b>6</b>		<b>6</b>	<b>18</b>	<b>18</b>	<b>4</b>		<b>2</b>	<b>12</b>
<b>Розділ 2 Теоретичні засади здійснення публічного адміністрування</b>										
Тема 2.1 Закони та принципи публічного адміністрування.	10	2		2	6	8	2		2	4
Тема 2.2 Механізми, методи публічного адміністрування.	10	2		2	6	6	2			4
Тема 2.3 Стили публічного адміністрування.	10	2			8	4				4
<b>Разом за розділом 2</b>	<b>30</b>	<b>6</b>		<b>4</b>	<b>20</b>	<b>18</b>	<b>4</b>		<b>2</b>	<b>12</b>
<b>Розділ 3. Публічне адміністрування та влада</b>										
Тема 3.1 Публічне адміністрування та влада.	12	2		4	6	8	2		2	4
Тема 3.2 Публічне адміністрування та муніципальна публічна влада.	8	2			6	6	2			4
Тема 3.3 Публічне адміністрування як процес вироблення, прийняття та виконання управлінських рішень	10	2		2	6	6			2	4
<b>Разом за розділом 3</b>	<b>30</b>	<b>6</b>		<b>6</b>	<b>18</b>	<b>20</b>	<b>4</b>		<b>4</b>	<b>12</b>
<b>Розділ 4 Бюрократія в системі публічного адміністрування</b>										
Тема 4.1 Бюрократія в системі публічного адміністрування.	10	2		2	6	6	2			4

Тема 4.2 Публічна служба	10	2			8	4				4
Тема 4.3 Антикорупційна діяльність у сфері публічного адміністрування	10	2		2	6	6			2	4
<b>Разом за розділом 4</b>	<b>30</b>	<b>6</b>		<b>4</b>	<b>20</b>	<b>16</b>	<b>2</b>		<b>2</b>	<b>12</b>
<b>РОЗДІЛ 5. Результативність та ефективність публічного адміністрування</b>										
Тема 5.1 Результативність та ефективність публічного адміністрування.	14	2		2	10	8	2			6
Тема 5.2 Відповідальність у публічному адмініструванні	14	2		2	10	8			2	6
<b>Разом за 5 розділ</b>	<b>28</b>	<b>4</b>		<b>4</b>	<b>20</b>	<b>16</b>	<b>2</b>		<b>2</b>	<b>12</b>
Екзамен	2			2		2			2	
<b>Усього годин</b>	<b>150</b>	<b>28</b>		<b>26</b>	<b>96</b>	<b>90</b>	<b>16</b>		<b>14</b>	<b>60</b>

## ФОРМИ КОНТРОЛЮ

**Навчальні результати слухачів у межах дисципліни оцінюються на основі:**

- виконання і презентації творчих робіт;
- участі у семінарських заняттях;
- підсумкового контролю засвоєння знань.

**Максимальна кількість балів за вивчення дисципліни – 100.**

### Рейтингова система оцінювання результатів навчання

Для денної форми навчання

Поточний контроль															Підсумковий контроль	Сума
Розділ 1			Розділ 2			Розділ 3			Розділ 4			Розділ 5				
C1.1	C1.2	TP1	C2.1	C2.2	TP2	C3.1	C3.3	TP3	C4.1	C4.3	TP4	C5.1	C5.2	TP5	40	100
3	3	6	3	3	6	3	3	6	3	3	6	3	3	6		

C 1.1, C1.2, C.2.1, C2.2, C3.1, C3.3, C 4.1, C 4.3., C5.1, C5.2 – семінари до тем розділів

TP1, TP2, TP3, TP4, TP5 – творчі роботи до розділів

Для заочної форми навчання

Поточний контроль											Підсумковий контроль	Сума
Розділ 1		Розділ 2		Розділ 3			Розділ 4		Розділ 5			
C1.1	TP1	C2.1	TP2	C3.1	C3.3	TP3	C4.3	TP4	C5.2	TP5	40	100
4	8	4	8	2	2	8	4	8	4	8		

C1.1, C2.1, C3.1, C3.3, C4.3, C5.2 – семінари до тем розділів

TP1, TP2, TP3, TP4, TP5 – творчі роботи до розділів

## РОЗДІЛ 1. ПРЕДМЕТ І МЕТОДОЛОГІЧНА ОСНОВА ПУБЛІЧНОГО АДМІНІСТРУВАННЯ

**Мета:** Сформувані у слухачів:

- уявлення про публічного адміністрування як напрям наукових досліджень, сукупність знань, сфера діяльності та навчальна дисципліна;
- поняття про основні підходи до розуміння публічного адміністрування та його еволюція;
- вміння організувати процес наукових досліджень відповідно до формування та розвиток теорій управління суспільством і країною.

### **Короткий зміст лекційного матеріалу розділу.**

Основні підходи до розуміння публічного адміністрування та його еволюція. Предметна сфера публічного адміністрування. Методологічна основа. Співвідношення управління та адміністрування. Публічне адміністрування як напрям наукових досліджень, сукупність знань, сфера діяльності та навчальна дисципліна. Джерела ідей управління суспільством і країною. Формування та розвиток теорій управління суспільством і країною. Основні теорії та школи управління суспільством і країною другої половини ХХ століття. Японський варіант людських стосунків. Соціально-інженерний та гуманітарний підходи. концепція раціонального вибору та «новий менеджеризм». Публічне управління в контексті неокласичної теорії. Основні етапи формування та еволюції громадянського суспільства. Сутнісні характеристики громадянського суспільства. Місце і роль громадських організацій у публічному адмініструванні. Громадянське суспільство як сфера формування єдиного комплексу цінностей та відносин. Автономність і органічна єдність громадянського суспільства та держави.

### **Види навчальної діяльності, передбачені у розділі 1**

#### **Творча робота до розділу 1**

*Мета:* формування систематизованих знань щодо теорії і практики здійснення публічного адміністрування

*Написання та оформлення творчої роботи:* здійснюється за вимогами, що наведені у відповідному розділі методичних рекомендацій.

#### *Рекомендовані теми творчих робіт до розділу 1*

1. Публічне адміністрування як напрям наукових досліджень, сукупність знань, сфера діяльності та навчальна дисципліна.

2. Оцініть переваги та недоліки основних теорій та шкіл управління.
3. Здійснення управлінської діяльності передбачає налагодження відносин з різними суб'єктами та об'єктами публічного адміністрування. Як спеціаліст, що буде здійснювати цю діяльність, визначте засади, на яких будуються такі відносини учасників публічного адміністрування.
4. Фактори, що визначають складність інституту публічного адміністрування.

### **Семінарське заняття до теми 1.1 " Предметна сфера публічного адміністрування "**

*Мета:* формування уявлення про публічне адміністрування як спеціальну діяльність та вміння організувати її відповідно до стандартних етапів, методичних і технічних прийомів.

*Питання для обговорення:*

1. Публічне адміністрування та історія його становлення (еволюція).
2. Предмет публічного адміністрування.
3. Метод публічного адміністрування.
4. Співвідношення понять «управління» та «адміністрування».

**Джерела для обов'язкового вивчення:**

1. Конспект лекцій з дисципліни " Публічне адміністрування", розділ 1.
2. Методичні рекомендації з дисципліни "Публічне адміністрування", розділ 1.

**Рекомендовані додаткові джерела для вивчення:**

1. Алексеев В. М. Публічна адміністрація в Україні: становлення та розвиток: монографія / Алексеев В. М. та ін.; за заг. ред. Толстоухова А. В., Нижник Н.Р., Гончарук Н. Т.; Серкретаріат Каб. Міністрів України. — Д.: Монолит, 2010. — 400 с.
2. Василенко И. А. Государственное управление в странах Запада: США, Великобритания, Франция, Германия: учеб.пособие. / И.А. Василенко. 2-е изд., перераб. и доп. — М.: Логос, 2000. — 200 с.
3. Демократичні стандарти врядування й публічного адміністрування : матеріали наук.-практ. конф. за міжнар. участю, 4 квіт., 2008 р., Львів. : Ч. 1 / ред. : В. С. Загорський ; А. В. Ліпенцев ; Львів. регіон. ін-т держ. упр. Нац. акад. держ. упр. при Президентові України. — Л., 2008. — 561 с.
4. Державне управління в Україні: централізація і децентралізація: монографія / кол.авт.; відп.ред.проф. Н.Р. Нижник. — К.: УАДУ при

Президентів України, 1997. – 448 с.

5. Державне управління: навч. посіб. / В.Я. Малиновський. – Луцьк, 2000. – 558 с.

6. Дзюндзюк В.Б. Публічне адміністрування в Україні: навчальний посібник / В.Б. Дзюндзюк, Н.М. Мельтюхова, Н.В. Фоміцька; за заг. ред. д-ра ф. наук, проф. В.В. Корженка, к.е.н., доц. Н.М. Мельтюхової. — Х. : Вид-во ХарРІ НАДУ «Магістр», 2011. — 306 с.

7. Енциклопедія державного управління. У 8 т. – Т. 8 : Публічне врядування / наук.-ред. кол. : В. С. Загорський [та ін.] – Львів : ЛРІДУ, НАДУ, 2011. – 712 с.

8. Закон України «Про місцеве самоврядування в Україні» від 21.05.1997 р. № 280/97-ВР // Відомості Верховної Ради України. – 1997. - № 24. – С.170.

9. Закон України «Про місцеві державні адміністрації» від 09.04.1999 р. № 586- XIV // Офіц. вісник України. – 1999. - № 18. – С.190.

10. Кайлюк Є.М. Гриненко В.В. Публічне адміністрування. Підручник. Х. ХНАМГ, 2013. – 200 с.

11. Публічне адміністрування в Україні: навч. посібник / за заг. ред. д-ра ф. наук, проф. В.В. Корженка, к.е.н., доц. Н.М. Мельтюхової – Х. : Вид-во ХарРІ НАДУ "Магістр", 2011. – 306 с.

12. Публічна адміністрування в Україні: становлення та розвиток: монографія/ В.М. Алексєєв, Л.С. Бровченко, І.А. Верещук та ін.; за за. Ред.. А.В. Товстоухова, Н.Р. Нижник, Н.Т. Гончарук. – К.: Монолит, 2010.

13. Публічне адміністрування : навч. посіб. / Усаченко Л. М., Кальниш Ю. Г., Коваль Г. В. – К. : НВДЦ "Нововведення", 2013. – 186 с.

## **Семінарське заняття до теми 1.2 " Основні теорії управління суспільством "**

*Мета:* формування уявлення про громадянське суспільство як суб'єкт публічне адміністрування та основні теорії та види управління суспільством.

*Питання для обговорення:*

1. Теорія управління суспільством: формування та розвиток.
2. Основні теорії та види управління суспільством.
3. Громадянське суспільство – поняття та етапи формування.
4. Громадянське суспільство як суб'єкт публічного адміністрування.

**Джерела для обов'язкового вивчення:**

1. Конспект лекцій з дисципліни " Публічне адміністрування", розділ 1.
2. Методичні рекомендації з дисципліни "Публічне адміністрування", розділ 1.

### Рекомендовані додаткові джерела для вивчення:

1. Алексєєв В. М. Публічна адміністрація в Україні: становлення та розвиток: монографія / Алексєєв В. М. та ін.; за заг. ред. Толстоухова А. В., Нижник Н.Р., Гончарук Н. Т.; Серкретаріат Каб. Міністрів України. — Д.: Монолит, 2010. — 400 с.
2. Василенко И. А. Государственное управление в странах Запада: США, Великобритания, Франция, Германия: учеб.пособие. / И.А. Василенко. 2-е изд., перераб. и доп. — М.: Логос, 2000. — 200 с.
3. Демократичні стандарти врядування й публічного адміністрування : матеріали наук.-практ. конф. за міжнар. участю, 4 квіт., 2008 р., Львів. : Ч. 1 / ред. : В. С. Загорський ; А. В. Ліпенцев ; Львів. регіон. ін-т держ. упр. Нац. акад. держ. упр. при Президентові України. — Л., 2008. — 561 с.
4. Державне управління в Україні: централізація і децентралізація: монографія / кол.авт.; відп.ред.проф. Н.Р. Нижник. — К.: УАДУ при Президентові України, 1997. — 448 с.
5. Державне управління: навч.посіб. / В.Я. Малиновський. — Луцьк, 2000. — 558 с.
6. Дзюндзюк В.Б. Публічне адміністрування в Україні: навчальний посібник / В.Б. Дзюндзюк, Н.М. Мельтюхова, Н.В.Фоміцька; за заг. ред. д-ра ф. наук, проф. В.В. Корженка, к.е.н., доц. Н.М.Мельтюхової. — Х. : Вид-во ХарРІ НАДУ «Магістр», 2011. — 306 с.
7. Енциклопедія державного управління. У 8 т. — Т. 8 : Публічне врядування / наук.-ред. кол. : В. С. Загорський [та ін.] — Львів : ЛРІДУ, НАДУ, 2011. — 712 с.
8. Закон України «Про місцеве самоврядування в Україні» від 21.05.1997 р. № 280/97-ВР // Відомості Верховної Ради України. — 1997. - № 24. — С.170.
9. Закон України «Про місцеві державні адміністрації» від 09.04.1999 р. № 586- XIV // Офіц. вісник України. — 1999. - № 18. — С.190.
- 10.Кайлюк Є.М. Гриненко В.В. Публічне адміністрування. Підручник. Х. ХНАМГ, 2013. — 200 с.
- 11.Публічне адміністрування в Україні: навч. посібник / за заг. ред. д-ра ф. наук, проф. В.В. Корженка, к.е.н., доц. Н.М. Мельтюхової — Х. : Вид-во ХарРІ НАДУ "Магістр", 2011. — 306 с.
- 12.Публічна адміністрування в Україні: становлення та розвиток: монографія/ В.М. Алексєєв, Л.С. Бровченко, І.А. Верещук та ін.; за за. Ред.. А.В. Товстоухова, Н.Р. Нижник, Н.Т. Гончарук. — К.: Монолит, 2010.
- 13.Публічне адміністрування : навч. посіб. / Усаченко Л. М., Кальниш Ю. Г., Коваль Г. В. — К. : НВДЦ “Нововведення”, 2013. — 186 с.

## РОЗДІЛ 2. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ЗДІЙСНЕННЯ ПУБЛІЧНОГО АДМІНІСТРУВАННЯ

**Мета:** Сформуванати у слухачів:

- уявлення про управління суспільством – головне призначення публічного адміністрування;
- знання законів та принципів публічного адміністрування, особливостей їх застосування у галузі публічного адміністрування;
- вміння та навички вирішувати наукові завдання у публічному адмініструванні за допомогою методів.

### Короткий зміст лекційного матеріалу розділу.

Управління суспільством – головне призначення публічного адміністрування. Загальний закон соціального управління – залежність управляючого впливу від стану системи та зовнішнього середовища. Закон необхідності посилення регулювання та управління суспільними процесами. Закон розмежування центрів влади та управління. Закон централізації та децентралізації влади. Закон системності організації та саморозвитку системи публічного адміністрування. Загальносистемні методологічні принципи публічного адміністрування. Принципи, що регулюють адміністрування як соціально-політичний, соціально-економічний та соціально-культурний процеси. Застосування принципів публічного адміністрування. Структура механізму та органів публічного адміністрування. Типологізація органів публічного адміністрування. Принципи організації діяльності органів публічного адміністрування. Територіально-адміністративний аспект публічного адміністрування. Проблеми вибору найкращої форми правління. Методи публічного адміністрування. Застосування демократичних методів. Стиль публічного адміністрування.

### Види навчальної діяльності, передбачені у розділі 2

#### Творча робота до розділу 2

*Мета:* формування уявлень про сутність і основні характеристики законів та принципів публічного адміністрування та можливості її використання у практиці публічного адміністрування.

*Написання та оформлення творчої роботи:* здійснюється за вимогами, що наведені у відповідному розділі методичних рекомендацій.

#### *Рекомендовані теми творчих робіт до розділу 2*

1. Визначте суть управління та його відмінності від об'єктивної

саморегуляції і стихійних механізмів.

2. Які негативні якості спостерігаються в діяльності суб'єктів публічного адміністрування? Які наслідки можливі при цьому?

3. Побудуйте схему основних типів взаємозв'язків і взаємовідносин у системі державного управління. Розкрийте суть та наведіть приклади субординаційних, реординаційних, координаційних зв'язків у системі державного управління.

4. Покажіть на конкретних прикладах причини нехтування законністю в державному управлінні.

5. Розкрийте загальний закон соціального управління в аспекті залежності управляючого впливу від стану системи та зовнішнього середовища.

## **Семінарське заняття до теми 2.1 " Закони та принципи публічного адміністрування "**

*Мета:* формування та розвиток вмінь і навичок вирішувати наукові завдання у публічному адмініструванні за допомогою законів та принципів.

*Питання для обговорення:*

1. Цінності та цілі суспільства і держави.
2. Закони публічного адміністрування.
3. Принципи публічного адміністрування.

**Джерела для обов'язкового вивчення:**

1. Конспект лекцій з дисципліни " Публічне адміністрування ", розділ 2.
2. Методичні рекомендації з дисципліни "Публічне адміністрування", розділ 2.

**Рекомендовані додаткові джерела для вивчення:**

1. Алексєєв В. М. Публічна адміністрація в Україні: становлення та розвиток: монографія / Алексєєв В. М. та ін.; за заг. ред. Толстоухова А. В., Нижник Н.Р., Гончарук Н. Т.; Серкретаріат Каб. Міністрів України. — Д.: Монолит, 2010. — 400 с.
2. Бакуменко В.Д. Формування державно-управлінських рішень: проблеми теорії, методології, практики: монографія / В.Д. Бакуменко. — К.: Вид-во УАДУ, 2000.
3. Державне управління в Україні: централізація і децентралізація: монографія / кол.авт.; відп.ред.проф. Н.Р. Нижник. — К.: УАДУ при Президентові України, 1997. — 448 с.
4. Державне управління та державна служба: словник-довідник / О.Ю. Оболенський. — К.: КНЕУ, 2005. — 208 с.

5. Державне управління: навч. посіб. / В.Я. Малиновський. – Луцьк, 2000. – 558 с.
6. Дзюндзюк В. Б. Ефективність діяльності публічних організацій : [монографія] / В. Б. Дзюндзюк. – Х. : Вид-во ХарПІ УАДУ Магістр, 2003. – 236 с.
7. Дзюндзюк В.Б. Публічне адміністрування в Україні: навчальний посібник / В.Б. Дзюндзюк, Н.М. Мельтюхова, Н.В.Фоміцька; за заг. ред. д-ра ф. наук, проф. В.В. Корженка, к.е.н., доц. Н.М.Мельтюхової. — Х. : Вид-во ХарПІ НАДУ «Магістр», 2011. — 306 с.
8. Жевар П. Основные вопросы публичной службы / П. Жевар ; пер. с фр. Ю. Брагиной. – Лиль : Изд-во РИУ, 2004. – 164 с.
9. Закон України «Про державні соціальні стандарти та державні соціальні гарантії» // Відомості Верховної Ради України. – 2000. - № 48. – С.409.
10. Закон України «Про місцеве самоврядування в Україні» від 21.05.1997 р. № 280/97-ВР // Відомості Верховної Ради України. – 1997. - № 24. – С.170.
11. Закон України «Про місцеві державні адміністрації» від 09.04.1999 р. № 586- XIV // Офіц. вісник України. – 1999. - № 18. – С.190.
12. Кайлюк Є.М. Гриненко В.В. Публічне адміністрування. Підручник. Х. ХНАМГ, 2013. – 200 с.
13. Публічне адміністрування в Україні: навч. посібник / за заг. ред. д-ра ф. наук, проф. В.В. Корженка, к.е.н., доц. Н.М. Мельтюхової – Х. : Вид-во ХарПІ НАДУ "Магістр", 2011. – 306 с.
14. Публічна адміністрування в Україні: становлення та розвиток: монографія/ В.М. Алексєєв, Л.С. Бровченко, І.А. Верещук та ін.; за за. Ред.. А.В. Товстоухова, Н.Р. Нижник, Н.Т. Гончарук. – К.: Монолит, 2010.
15. Публічне адміністрування : навч. посіб. / Усаченко Л. М., Кальниш Ю. Г., Коваль Г. В. – К. : НВДЦ “Нововведення”, 2013. – 186 с.

## **Семінарське заняття до теми 2.2**

### **" Механізми, методи публічного адміністрування "**

*Мета:* формування та розвиток вмінь і навичок вирішувати наукові завдання у публічному адмініструванні за допомогою механізмів, методів та стилів.

*Питання для обговорення:*

1. Механізми, методи та стилі публічного адміністрування.
2. Механізм публічного адміністрування та типи його органів.
3. Методи та стилі публічного адміністрування.
4. Стилi публічного адміністрування.

**Джерела для обов’язкового вивчення:**

1. Конспект лекцій з дисципліни " Публічне адміністрування ", розділ 2.
2. Методичні рекомендації з дисципліни "Публічне адміністрування", розділ 2.

**Рекомендовані додаткові джерела для вивчення:**

1. Алексєєв В. М. Публічна адміністрація в Україні: становлення та розвиток: монографія / Алексєєв В. М. та ін.; за заг. ред. Толстоухова А. В., Нижник Н.Р., Гончарук Н. Т.; Серкретаріат Каб. Міністрів України. — Д.: Монолит, 2010. — 400 с.
2. Бакуменко В.Д. Формування державно-управлінських рішень: проблеми теорії, методології, практики: монографія / В.Д. Бакуменко. – К.: Вид-во УАДУ, 2000.
3. Державне управління в Україні: централізація і децентралізація: монографія / кол.авт.; відп.ред.проф. Н.Р. Нижник. – К.: УАДУ при Президентові України, 1997. – 448 с.
4. Державне управління та державна служба: словник-довідник / О.Ю. Оболенський. – К.: КНЕУ, 2005. – 208 с.
5. Державне управління: навч. посіб. / В.Я. Малиновський. – Луцьк, 2000. – 558 с.
6. Дзюндзюк В. Б. Ефективність діяльності публічних організацій : [монографія] / В. Б. Дзюндзюк. – Х. : Вид-во ХарРІ УАДУ Магістр, 2003. – 236 с.
7. Дзюндзюк В.Б. Публічне адміністрування в Україні: навчальний посібник / В.Б. Дзюндзюк, Н.М. Мельтюхова, Н.В.Фоміцька; за заг. ред. д-ра ф. наук, проф. В.В. Корженка, к.е.н., доц. Н.М.Мельтюхової. — Х. : Вид-во ХарРІ НАДУ «Магістр», 2011. — 306 с.
8. Жевар П. Основные вопросы публичной службы / П. Жевар ; пер. с фр. Ю. Брагиной. – Лиль : Изд-во РИУ, 2004. – 164 с.
9. Кайлюк Є.М. Гриненко В.В. Публічне адміністрування. Підручник. Х. ХНАМГ, 2013. – 200 с.
10. Публічне адміністрування в Україні: навч. посібник / за заг. ред. д-ра ф. наук, проф. В.В. Корженка, к.е.н., доц. Н.М. Мельтюхової – Х. : Вид-во ХарРІ НАДУ "Магістр", 2011. – 306 с.
11. Публічна адміністрування в Україні: становлення та розвиток: монографія/ В.М. Алексєєв, Л.С. Бровченко, І.А. Верещук та ін.; за за. Ред.. А.В. Товстоухова, Н.Р. Нижник, Н.Т. Гончарук. – К.: Монолит, 2010.
12. Публічне адміністрування : навч. посіб. / Усаченко Л. М., Кальниш Ю. Г., Коваль Г. В. – К. : НВДЦ “Нововведення”, 2013. – 186 с.

### РОЗДІЛ 3. ПУБЛІЧНЕ АДМІНІСТРУВАННЯ ТА ВЛАДА

**Мета:** Сформуванати у слухачів:

- знання основ публічної влади та публічного адміністрування;
- уявлення про роль місцевого самоврядування в контексті децентралізації влади та публічного адміністрування;
- вміння та навички аналізу механізму взаємодії влади та публічного адміністрування у різних сферах суспільного життя.

**Короткий зміст лекційного матеріалу розділу.**

Феномен влади. Публічна влада та публічне адміністрування. Влада як основний засіб публічного адміністрування. Механізм взаємодії влади та публічного адміністрування. Держава як суб'єкт політичної влади. Економічна влада. Взаємозв'язок і взаємозалежність політичної та економічної влади. Лобізм. Поняття муніципальної публічної влади і місцевого самоврядування. Місцеве самоврядування – демократична основа управління в державі. Основні фактори формування місцевого самоврядування. Роль місцевого самоврядування в контексті децентралізації влади та публічного адміністрування. Сфери управління та компетенції місцевого самоврядування. Представницькі та виконавчі органи місцевого самоврядування. Посадові особи місцевого самоврядування. Інститути безпосередньої демократії в місцевому самоврядуванні. Вибори органів місцевого самоврядування. Місцевий референдум. Загальні збори громадян. Органи самоорганізації населення. Управління як визначальна функція публічного адміністрування. Управлінське рішення як наукова категорія. Пріоритетність політичного вибору цінностей та цілей.

Визначення цінностей та цілей – визначальна ланка прийняття рішень. Роль конкуренції в процесі прийняття рішень. Взаємовідношення суб'єкта та об'єкта прийняття рішень. Послідовність етапів прийняття рішень. Динаміка виконання рішень.

**Види навчальної діяльності, передбачені у розділі 3**

**Творча робота до розділу 3**

*Мета:* формування уявлень про місію органу місцевого самоврядування, базуючись на інтересах, сподіваннях та цінностях населення регіону.

*Написання та оформлення творчої роботи:* здійснюється за вимогами, що наведені у відповідному розділі методичних рекомендацій.

*Рекомендовані теми творчих робіт до розділу 3*

1. Сформулюйте місію органу місцевого самоврядування, базуючись на

інтересах, сподіваннях та цінностях населення регіону.

2. Як спеціаліст органу місцевого самоврядування схематично зобразить складові елементи матеріальної та фінансової бази місцевого самоврядування та охарактеризуйте проблеми їх формування.

3. Охарактеризуйте правовий статус, компетенцію та принципи діяльності місцевих державних адміністрацій у системі органів виконавчої влади України. На основі використання законодавчих актів (Закон України «Про місцеві державні адміністрації») класифікуйте повноваження місцевих державних адміністрацій на галузеві й делеговані та представте їх у формі таблиці.

4. Місцеві державні адміністрації, на Вашу думку, є президентською чи урядовою вертикаллю? Чому?

5. Розкрийте взаємозв'язок і взаємозалежність політичної та економічної влади. Яка з них, на Ваш погляд, є більш ефективною? Чи можливе їх окреме існування?

### **Семінарське заняття до теми 3.1 " Публічне адміністрування та влада "**

*Мета:* формування та розвиток вмінь і навичок побудови і аналізу конкретних моделей публічного управління у різних сферах суспільного життя.

*Питання для обговорення:*

1. Поняття та види влади.
2. Публічне адміністрування та влада
3. Поняття муніципальної публічної влади та місцевого самоврядування.
4. Органи, посадові особи та інститути демократії в місцевому самоврядуванні.
5. Аналіз процесів прийняття рішень у публічному управлінні за допомогою класичної моделі раціонального прийняття рішення.

**Джерела для обов'язкового вивчення:**

1. Конспект лекцій з дисципліни " Публічне адміністрування ", розділ 3.
2. Методичні рекомендації з дисципліни " Публічне адміністрування", розділ 3.

**Рекомендовані додаткові джерела для вивчення:**

1. Алексєєв В. М. Публічна адміністрація в Україні: становлення та розвиток: монографія / Алексєєв В. М. та ін.; за заг. ред. Толстоухова А. В., Нижник Н.Р., Гончарук Н. Т.; Серкретаріат Каб. Міністрів України. — Д.: Монолит, 2010. — 400 с.

2. Бакуменко В.Д. Формування державно-управлінських рішень: проблеми теорії, методології, практики: монографія / В.Д. Бакуменко. – К.: Вид-во УАДУ, 2000.
3. Демократичні стандарти врядування й публічного адміністрування : матеріали наук.-практ. конф. за міжнар. участю, 4 квіт., 2008 р., Львів. : Ч. 1 / ред. : В. С. Загорський ; А. В. Ліпенцев ; Львів. регіон. ін-т держ. упр. Нац. акад. держ. упр. при Президентові України. – Л., 2008. – 561 с.
4. Державне управління в Україні: централізація і децентралізація: монографія / кол.авт.; відп.ред.проф. Н.Р. Нижник. – К.: УАДУ при Президентові України, 1997. – 448 с.
5. Дзюндзюк В.Б. Публічне адміністрування в Україні: навчальний посібник / В.Б. Дзюндзюк, Н.М. Мельтюхова, Н.В.Фоміцька; за заг. ред. д-ра ф. наук, проф. В.В. Корженка, к.е.н., доц. Н.М.Мельтюхової. — Х. : Вид-во ХарРІ НАДУ «Магістр», 2011. — 306 с.
6. Енциклопедія державного управління. У 8 т. – Т. 8 : Публічне врядування / наук.-ред. кол. : В. С. Загорський [та ін.] – Львів : ЛРІДУ, НАДУ, 2011. – 712 с.
7. Жевар П. Основные вопросы публичной службы / П. Жевар ; пер. с фр. Ю. Брагиной. – Лиль : Изд-во РИУ, 2004. – 164 с.
8. Закон України «Про місцеве самоврядування в Україні» від 21.05.1997 р. № 280/97-ВР // Відомості Верховної Ради України. – 1997. - № 24. – С.170.
9. Закон України «Про місцеві державні адміністрації» від 09.04.1999 р. № 586- XIV // Офіц. вісник України. – 1999. - № 18. – С.190.
- 10.Кайлюк Є.М. Гриненко В.В. Публічне адміністрування. Підручник. Х. ХНАМГ, 2013. – 200 с.
- 11.Публічне адміністрування в Україні: навч. посібник / за заг. ред. д-ра ф. наук, проф. В.В. Корженка, к.е.н., доц. Н.М. Мельтюхової – Х. : Вид-во ХарРІ НАДУ "Магістр", 2011. – 306 с.
- 12.Публічна адміністрування в Україні: становлення та розвиток: монографія/ В.М. Алексєєв, Л.С. Бровченко, І.А. Верещук та ін.; за за. Ред.. А.В. Товстоухова, Н.Р. Нижник, Н.Т. Гончарук. – К.: Монолит, 2010.
- 13.Публічне адміністрування : навч. посіб. / Усаченко Л. М., Кальниш Ю. Г., Коваль Г. В. – К. : НВДЦ “Нововведення”, 2013. – 186 с.

### Семінарське заняття до теми 3.3

#### **"Публічне адміністрування як процес вироблення, прийняття та виконання управлінських рішень "**

*Мета:* формування та розвиток вмінь і навичок побудови і аналізу конкретних моделей управлінських рішень у різних напрямках публічного

адміністрування.

*Питання для обговорення:*

1. Управлінське рішення.
2. Процес вироблення управлінських рішень.
3. Етапи прийняття управлінських рішень.
4. Динаміка виконання управлінських рішень.

**Джерела для обов'язкового вивчення:**

1. Конспект лекцій з дисципліни " Публічне адміністрування ", розділ 3.
2. Методичні рекомендації з дисципліни " Публічне адміністрування", розділ 3.

**Рекомендовані додаткові джерела для вивчення:**

1. Алексєєв В. М. Публічна адміністрація в Україні: становлення та розвиток: монографія / Алексєєв В. М. та ін.; за заг. ред. Толстоухова А. В., Нижник Н.Р., Гончарук Н. Т.; Серкретаріат Каб. Міністрів України. — Д.: Монолит, 2010. — 400 с.
2. Бакуменко В.Д. Формування державно-управлінських рішень: проблеми теорії, методології, практики: монографія / В.Д. Бакуменко. — К.: Вид-во УАДУ, 2000.
3. Демократичні стандарти врядування й публічного адміністрування : матеріали наук.-практ. конф. за міжнар. участю, 4 квіт., 2008 р., Львів. : Ч. 1 / ред. : В. С. Загорський ; А. В. Ліпенцев ; Львів. регіон. ін-т держ. упр. Нац. акад. держ. упр. при Президентові України. — Л., 2008. — 561 с.
4. Державне управління в Україні: централізація і децентралізація: монографія / кол.авт.; відп.ред.проф. Н.Р. Нижник. — К.: УАДУ при Президентові України, 1997. — 448 с.
5. Дзюндзюк В.Б. Публічне адміністрування в Україні: навчальний посібник / В.Б. Дзюндзюк, Н.М. Мельтюхова, Н.В.Фоміцька; за заг. ред. д-ра ф. наук, проф. В.В. Корженка, к.е.н., доц. Н.М.Мельтюхової. — Х. : Вид-во ХарРІ НАДУ «Магістр», 2011. — 306 с.
6. Енциклопедія державного управління. У 8 т. — Т. 8 : Публічне врядування / наук.-ред. кол. : В. С. Загорський [та ін.] — Львів : ЛРІДУ, НАДУ, 2011. — 712 с.
7. Жевар П. Основные вопросы публичной службы / П. Жевар ; пер. с фр. Ю. Брагиной. — Лиль : Изд-во РИУ, 2004. — 164 с.
8. Закон України «Про місцеве самоврядування в Україні» від 21.05.1997 р. № 280/97-ВР // Відомості Верховної Ради України. — 1997. - № 24. — С.170.
9. Закон України «Про місцеві державні адміністрації» від 09.04.1999 р. № 586- XIV // Офіц. вісник України. — 1999. - № 18. — С.190.
10. Кайлюк Є.М. Гриненко В.В. Публічне адміністрування. Підручник. Х.

ХНАМГ, 2013. – 200 с.

11. Публічне адміністрування в Україні: навч. посібник / за заг. ред. д-ра ф. наук, проф. В.В. Корженка, к.е.н., доц. Н.М. Мельтюхової – Х. : Вид-во ХарPI НАДУ "Магістр", 2011. – 306 с.
12. Публічне адміністрування в Україні: становлення та розвиток: монографія/ В.М. Алексєєв, Л.С. Бровченко, І.А. Верещук та ін.; за заг. ред. А.В. Товстоухова, Н.Р. Нижник, Н.Т. Гончарук. – К.: Монолит, 2010.
13. Публічне адміністрування : навч. посіб. / Усаченко Л. М., Кальниш Ю. Г., Коваль Г. В. – К. : НВДЦ "Нововведення", 2013. – 186 с.

## РОЗДІЛ 4. БЮРОКРАТІЯ В СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОГО АДМІНІСТРУВАННЯ

**Мета:** Сформувати у слухачів:

- уявлення про бюрократію як наукову категорію та її значення для галузі публічного адміністрування;
- знання нормативно-правової бази антикорупційної діяльності, особливостей їх застосування у галузі публічного адміністрування;
- вміння та навички визначати ризики проявів корупції та фактори запобігання проявам корупції у публічному адміністрування.

### **Короткий зміст лекційного матеріалу розділу.**

Бюрократія як наукова категорія. Теорія бюрократії М. Вебера. Сучасні підходи в оцінюванні бюрократії. Основні ознаки та атрибути бюрократії. Політизація вищого чиновництва. Поняття корупції та корупційних дій. Нормативно-правова база антикорупційної діяльності. Зони «підвищеного» ризику проявів корупції. Фактори запобігання проявам корупції: політичний, нормативно-правовий, організаційний, економічний, кадровий, морально-психологічний.

### **Види навчальної діяльності, передбачені у розділі 4**

#### **Творча робота до розділу 4**

*Мета:* формування уявлень про сутність і основні характеристики управлінських рішень та фактори, що впливають на їх якість та ефективність.

*Написання та оформлення творчої роботи:* здійснюється за вимогами, що наведені у відповідному розділі методичних рекомендацій.

#### *Рекомендовані теми творчих робіт до розділу 4*

1. Спрогнозуйте Ваше бачення відмінності між поняттями «бюрократія» і «бюрократизм».
2. Розкрийте власне бачення основних напрямків подолання бюрократизму в державному апараті.
3. Дайте класифікацію управлінським рішенням та розкрийте суть кожного виду.
4. Визначте вимоги до управлінських рішень та проаналізуйте фактори, що впливають на їх якість та ефективність.
5. Охарактеризуйте нормативно-правову базу України з питань забезпечення антикорупційної діяльності в сфері публічного адміністрування. Вкажіть на переваги та недоліки. Розкрийте шляхи поліпшення та досягнення ефективності в плані удосконалення законодавчої

бази.

6. Надайте характеристику факторам запобігання проявам корупції, а саме: політичному, нормативно-правовому, організаційному, кадровому та морально-психологічному.

### **Семінарське заняття до теми 4.1 " Бюрократія в системі публічного адміністрування "**

*Мета:* формування та розвиток вмінь і навичок визначати та застосовувати основні ознаки та атрибути бюрократії для вирішення аналітичних завдань у публічному адміністрування.

*Питання для обговорення:*

1. Бюрократія в системі публічного адміністрування.
2. Поняття бюрократії.
3. Основні ознаки та атрибути бюрократії.

**Джерела для обов'язкового вивчення:**

1. Конспект лекцій з дисципліни " Публічне адміністрування ", розділ 4.
2. Методичні рекомендації з дисципліни "Публічне адміністрування", розділ 4.

**Рекомендовані додаткові джерела для вивчення:**

1. Бакуменко В.Д. Формування державно-управлінських рішень: проблеми теорії, методології, практики: монографія / В.Д. Бакуменко. – К.: Вид-во УАДУ, 2000.
2. Демократичні стандарти врядування й публічного адміністрування : матеріали наук.-практ. конф. за міжнар. участю, 4 квіт., 2008 р., Львів. : Ч. 1 / ред. : В. С. Загорський ; А. В. Ліпенцев ; Львів. регіон. ін-т держ. упр. Нац. акад. держ. упр. при Президентові України. – Л., 2008. – 561 с.
3. Дзюндзюк В. Б. Ефективність діяльності публічних організацій : [монографія] / В. Б. Дзюндзюк. – Х. : Вид-во ХарРІ УАДУ Магістр, 2003. – 236 с.
4. Дзюндзюк В.Б. Публічне адміністрування в Україні: навчальний посібник / В.Б. Дзюндзюк, Н.М. Мельтюхова, Н.В.Фоміцька; за заг. ред. д-ра ф. наук, проф. В.В. Корженка, к.е.н., доц. Н.М.Мельтюхової. — Х. : Вид-во ХарРІ НАДУ «Магістр», 2011. — 306 с.
5. Енциклопедія державного управління. У 8 т. – Т. 8 : Публічне врядування / наук.-ред. кол. : В. С. Загорський [та ін.] – Львів : ЛРІДУ, НАДУ, 2011. – 712 с.
6. Закон України «Про місцеві державні адміністрації» від 09.04.1999 р. № 586- XIV // Офіц. вісник України. – 1999. - № 18. – С.190.

7. Кайлюк Є.М. Гриненко В.В. Публічне адміністрування. Підручник. Х. ХНАМГ, 2013. – 200 с.
8. Публічне адміністрування в Україні: навч. посібник / за заг. ред. д-ра ф. наук, проф. В.В. Корженка, к.е.н., доц. Н.М. Мельтюхової – Х. : Вид-во ХарPI НАДУ "Магістр", 2011. – 306 с.
9. Публічне адміністрування в Україні: становлення та розвиток: монографія/ В.М. Алексєєв, Л.С. Бровченко, І.А. Верещук та ін.; за за. Ред.. А.В. Товстоухова, Н.Р. Нижник, Н.Т. Гончарук. – К.: Монолит, 2010.
10. Публічне адміністрування : навч. посіб. / Усаченко Л. М., Кальниш Ю. Г., Коваль Г. В. – К. : НВДЦ "Нововведення", 2013. – 186 с.

### **Семінарське заняття до теми 4.2**

#### **" Антикорупційна діяльність у сфері публічного адміністрування "**

*Мета:* формування та розвиток вмінь і навичок визначати поняття корупції та корупційних дій та застосовувати нормативно-правову базу антикорупційної діяльності для вирішення аналітичних завдань у публічному адміністрування.

#### *Питання для обговорення:*

1. Антикорупційна діяльність у сфері публічного адміністрування.
2. Поняття корупції та корупційних дій.
3. Нормативно-правова база антикорупційної діяльності.
4. Запобігання проявам корупції.

#### **Джерела для обов'язкового вивчення:**

1. Конспект лекцій з дисципліни " Публічне адміністрування ", розділ 4.
2. Методичні рекомендації з дисципліни "Публічне адміністрування", розділ 4.

#### **Рекомендовані додаткові джерела для вивчення:**

1. Бакуменко В.Д. Формування державно-управлінських рішень: проблеми теорії, методології, практики: монографія / В.Д. Бакуменко. – К.: Вид-во УАДУ, 2000.
2. Демократичні стандарти врядування й публічного адміністрування : матеріали наук.-практ. конф. за міжнар. участю, 4 квіт., 2008 р., Львів. : Ч. 1 / ред. : В. С. Загорський ; А. В. Ліпенцев ; Львів. регіон. ін-т держ. упр. Нац. акад. держ. упр. при Президентові України. – Л., 2008. – 561 с.
3. Дзюндзюк В. Б. Ефективність діяльності публічних організацій : [монографія] / В. Б. Дзюндзюк. – Х. : Вид-во ХарPI УАДУ Магістр, 2003. – 236 с.
4. Дзюндзюк В.Б. Публічне адміністрування в Україні: навчальний

- посібник / В.Б. Дзюндзюк, Н.М. Мельтюхова, Н.В.Фоміцька; за заг. ред. д-ра ф. наук, проф. В.В. Корженка, к.е.н., доц. Н.М.Мельтюхової. — Х. : Вид-во ХарРІ НАДУ «Магістр», 2011. — 306 с.
5. Енциклопедія державного управління. У 8 т. — Т. 8 : Публічне врядування / наук.-ред. кол. : В. С. Загорський [та ін.] — Львів : ЛРІДУ, НАДУ, 2011. — 712 с.
  6. Закон України «Про місцеві державні адміністрації» від 09.04.1999 р. № 586- XIV // Офіц. вісник України. — 1999. - № 18. — С.190.
  7. Кайлюк Є.М. Гриненко В.В. Публічне адміністрування. Підручник. Х. ХНАМГ, 2013. — 200 с.
  8. Публічне адміністрування в Україні: навч. посібник / за заг. ред. д-ра ф. наук, проф. В.В. Корженка, к.е.н., доц. Н.М. Мельтюхової — Х. : Вид-во ХарРІ НАДУ "Магістр", 2011. — 306 с.
  9. Публічна адміністрування в Україні: становлення та розвиток: монографія/ В.М. Алексєєв, Л.С. Бровченко, І.А. Верещук та ін.; за за. Ред.. А.В. Товстоухова, Н.Р. Нижник, Н.Т. Гончарук. — К.: Монолит, 2010.
  10. Публічне адміністрування : навч. посіб. / Усаченко Л. М., Кальниш Ю. Г., Коваль Г. В. — К. : НВДЦ “Нововведення”, 2013. — 186 с.

## РОЗДІЛ 5. РЕЗУЛЬТАТИВНІСТЬ ТА ЕФЕКТИВНІСТЬ ПУБЛІЧНОГО АДМІНІСТРУВАННЯ

**Мета:** Сформуванати у слухачів:

- уявлення про сутність понять результативності та ефективності публічного адміністрування;
- знання критеріїв результативності та ефективності публічного адміністрування, особливостей їх застосування у галузі публічного адміністрування;
- вміння та навички визначати фактори підвищення результативності та ефективності у публічному адмініструванні.

**Короткий зміст лекційного матеріалу розділу.**

Поняття результативності та ефективності публічного адміністрування. Фактори результативності та ефективності публічного адміністрування. Вимір продуктивності, результативності та ефективності публічного адміністрування. Критерії результативності та ефективності публічного адміністрування. Фактори підвищення результативності та ефективності публічного адміністрування. Контрактна система та неокорпоративізм. Правопорушення та відповідальність. Відповідальність органів державної влади та місцевого самоврядування, державних і комунальних підприємств, установ і організацій, посадових осіб за правопорушення у сфері публічного адміністрування. Відповідальність недержавних організацій, органів і осіб, які не перебувають на державній службі чи службі в органах місцевого самоврядування, за правопорушення у сфері публічного адміністрування. Правопорушення та відповідальність при здійсненні міжнародної публічної діяльності.

**Види навчальної діяльності, передбачені у розділі 5**

**Творча робота до розділу 5**

*Мета:* формування уявлень про сутність і основні характеристики понять результативності та ефективності публічного адміністрування, специфіку їх застосування у галузі публічного адміністрування.

*Написання та оформлення творчої роботи:* здійснюється за вимогами, що наведені у відповідному розділі методичних рекомендацій.

*Рекомендовані теми творчих робіт до розділу 5*

1. Методи та критерії оцінювання результативності та ефективності публічного адміністрування в умовах соціально-економічних змін.

2. Відповідальність органів державної влади та місцевого самоврядування, державних та комунальних підприємств, установ і організацій, посадових осіб за правопорушення у сфері публічного адміністрування.

3. Побудуйте «дерево цілей» публічного адміністрування.

4. Зони «підвищеного» ризику проявів корупції в сфері публічного адміністрування.

5. Наведіть підходи до оцінки ефективності публічного адміністрування, а саме – діяльності управлінських органів та посадових осіб.

### Семінарське заняття до теми 5.1

#### " Результативність та ефективність публічного адміністрування "

*Мета:* формування та розвиток вмінь і навичок обирати та застосовувати методи експертних оцінок для вирішення аналітичних завдань у публічному управлінні.

*Питання для обговорення:*

1. Поняття результативності публічного адміністрування.
2. Поняття ефективності публічного адміністрування.
3. Фактори підвищення результативності та ефективності публічного адміністрування.

**Джерела для обов'язкового вивчення:**

1. Конспект лекцій з дисципліни " Публічне адміністрування", розділ 4.
2. Методичні рекомендації з дисципліни "Публічне адміністрування", розділ 4.

**Рекомендовані додаткові джерела для вивчення:**

1. Алексєєв В. М. Публічна адміністрація в Україні: становлення та розвиток: монографія / Алексєєв В. М. та ін.; за заг. ред. Толстоухова А. В., Нижник Н.Р., Гончарук Н. Т.; Серкретаріат Каб. Міністрів України. — Д.: Монолит, 2010. — 400 с.
2. Демократичні стандарти врядування й публічного адміністрування : матеріали наук.-практ. конф. за міжнар. участю, 4 квіт., 2008 р., Львів. : Ч. 1 / ред. : В. С. Загорський ; А. В. Ліпенцев ; Львів. регіон. ін-т держ. упр. Нац. акад. держ. упр. при Президентові України. — Л., 2008. — 561 с.
3. Дзюндзюк В. Б. Ефективність діяльності публічних організацій : [монографія] / В. Б. Дзюндзюк. — Х. : Вид-во ХарРІ УАДУ Магістр, 2003. — 236 с.
4. Дзюндзюк В.Б. Публічне адміністрування в Україні: навчальний посібник / В.Б. Дзюндзюк, Н.М. Мельтюхова, Н.В.Фоміцька; за заг. ред. д-ра ф. наук, проф. В.В. Корженка, к.е.н., доц. Н.М.Мельтюхової. — Х. : Вид-во ХарРІ НАДУ «Магістр», 2011. — 306 с.
5. Енциклопедія державного управління. У 8 т. — Т. 8 : Публічне

- врядування / наук.-ред. кол. : В. С. Загорський [та ін.] – Львів : ЛРІДУ, НАДУ, 2011. – 712 с.
6. Закон України «Про місцеве самоврядування в Україні» від 21.05.1997 р. № 280/97-ВР // Відомості Верховної Ради України. – 1997. - № 24. – С.170.
  7. Закон України «Про місцеві державні адміністрації» від 09.04.1999 р. № 586- XIV // Офіц. вісник України. – 1999. - № 18. – С.190.
  8. Кайлюк Є.М. Гриненко В.В. Публічне адміністрування. Підручник. Х. ХНАМГ, 2013. – 200 с.
  9. Публічне адміністрування в Україні: навч. посібник / за заг. ред. д-ра ф. наук, проф. В.В. Корженка, к.е.н., доц. Н.М. Мельтюхової – Х. : Вид-во ХарPI НАДУ "Магістр", 2011. – 306 с.
  10. Публічна адміністрування в Україні: становлення та розвиток: монографія/ В.М. Алексєєв, Л.С. Бровченко, І.А. Верещук та ін.; за за. Ред.. А.В. Товстоухова, Н.Р. Нижник, Н.Т. Гончарук. – К.: Монолит, 2010.
  11. Публічне адміністрування : навч. посіб. / Усаченко Л. М., Кальниш Ю. Г., Коваль Г. В. – К. : НВДЦ “Нововведення”, 2013. – 186 с.

## **Семінарське заняття до теми 5.2 " Відповідальність у публічному адмініструванні "**

*Мета:* формування та розвиток вмінь і навичок визначати відповідальність у публічному адмініструванні.

*Питання для обговорення:*

1. Відповідальність у публічному адмініструванні.
2. Особливості соціального та правового статусу фахового урядовця в Україні.
3. Загальні права та обов'язки кар'єрних урядовців, особливості їх юридичної відповідальності.

**Джерела для обов'язкового вивчення:**

1. Конспект лекцій з дисципліни " Публічне адміністрування", розділ 4.
2. Методичні рекомендації з дисципліни "Публічне адміністрування", розділ 4.

**Рекомендовані додаткові джерела для вивчення:**

1. Алексєєв В. М. Публічна адміністрація в Україні: становлення та розвиток: монографія / Алексєєв В. М. та ін.; за заг. ред. Толстоухова А. В., Нижник Н.Р., Гончарук Н. Т.; Серкретаріат Каб. Міністрів України. — Д.: Монолит, 2010. — 400 с.
2. Демократичні стандарти врядування й публічного адміністрування : матеріали наук.-практ. конф. за міжнар. участю, 4 квіт., 2008 р., Львів. : Ч. 1 /

- ред. : В. С. Загорський ; А. В. Ліпенцев ; Львів. регіон. ін-т держ. упр. Нац. акад. держ. упр. при Президентіві України. – Л., 2008. – 561 с.
3. Дзюндзюк В. Б. Ефективність діяльності публічних організацій : [монографія] / В. Б. Дзюндзюк. – Х. : Вид-во ХарПІ УАДУ Магістр, 2003. – 236 с.
  4. Дзюндзюк В.Б. Публічне адміністрування в Україні: навчальний посібник / В.Б. Дзюндзюк, Н.М. Мельтюхова, Н.В.Фоміцька; за заг. ред. д-ра ф. наук, проф. В.В. Корженка, к.е.н., доц. Н.М.Мельтюхової. — Х. : Вид-во ХарПІ НАДУ «Магістр», 2011. — 306 с.
  5. Енциклопедія державного управління. У 8 т. – Т. 8 : Публічне врядування / наук.-ред. кол. : В. С. Загорський [та ін.] – Львів : ЛРІДУ, НАДУ, 2011. – 712 с.
  6. Закон України «Про місцеве самоврядування в Україні» від 21.05.1997 р. № 280/97-ВР // Відомості Верховної Ради України. – 1997. - № 24. – С.170.
  7. Закон України «Про місцеві державні адміністрації» від 09.04.1999 р. № 586- XIV // Офіц. вісник України. – 1999. - № 18. – С.190.
  8. Кайлюк Є.М. Гриненко В.В. Публічне адміністрування. Підручник. Х. ХНАМГ, 2013. – 200 с.
  9. Публічне адміністрування в Україні: навч. посібник / за заг. ред. д-ра ф. наук, проф. В.В. Корженка, к.е.н., доц. Н.М. Мельтюхової – Х. : Вид-во ХарПІ НАДУ "Магістр", 2011. – 306 с.
  10. Публічне адміністрування в Україні: становлення та розвиток: монографія/ В.М. Алексєєв, Л.С. Бровченко, І.А. Верещук та ін.; за за. Ред.. А.В. Товстоухова, Н.Р. Нижник, Н.Т. Гончарук. – К.: Монолит, 2010.
  11. Публічне адміністрування : навч. посіб. / Усаченко Л. М., Кальниш Ю. Г., Коваль Г. В. – К. : НВДЦ “Нововведення”, 2013. – 186 с.

## ВИМОГИ ДО НАПИСАННЯ ТА ОФОРМЛЕННЯ ТВОРЧОЇ РОБОТИ

Самостійна робота слухача у межах навчальної дисципліни "Публічне адміністрування" передбачає написання та презентацію ним творчої роботи до кожного розділу на одну з передбачених переліком тем за власним вибором. Виконання цієї роботи орієнтоване на практичне застосування знань і розвиток вмінь, здобутих в процесі лекційних і семінарських занять, самостійного опрацювання навчальних матеріалів та обдумування слухачем питань відповідно до обраної тематики. Викладення необхідних матеріалів повинно бути лаконічним, чітко сформульованим і відповідати суті проблеми. Результатом написання творчої роботи є обґрунтований авторський висновок щодо обраної тематики і можливі практичні рекомендації.

Творча робота повинна бути підготовлена слухачем індивідуально. Вона надається у електронному вигляді (файлом) викладачеві, а її результати презентуються під час семінарського заняття за відповідною тематикою у формі короткої доповіді (3-4 хв.) та відповідей на поставлені запитання.

Творча робота має висвітлювати:

- основні теоретичні положення за обраною темою;
- практичне значення теоретичних положень, можливі підходи та шляхи їх практичного застосування;
- висновки, що коротко відображають результати проведеного слухачем дослідження;
- перелік використаних джерел, оформлених згідно із вимогами.

Творча робота має бути оформлена як документ Microsoft Word формату А4, шрифт Times New Roman, 14 кегель, міжрядковий інтервал – 1,5, поля – 2 см з усіх боків. Титульний аркуш творчої роботи повинен мати такий зміст: назва університету; назва інституту; назва кафедри; назва навчальної дисципліни; тема творчої роботи; прізвище, ім'я, по батькові студента, курс, шифр академічної групи; рік написання творчої роботи. За титульним аркушем слідує план творчої роботи, в якому треба виділити всі її структурні частини. У плані праворуч позначаються номери сторінок початку кожного пункту. Обсяг творчої роботи визначається вмінням слухача стисло і водночас вичерпно розкрити тему: узагальнити теоретичні напрацювання за напрямом, що розглядається, оцінити їх прикладне значення, зробити висновки та обґрунтувати власні пропозиції. Обсяг роботи – 10-15 сторінок. Обов'язковою вимогою є чітке посилання на джерела інформації. Всі цифри, факти, теорії, думки вчених, цитати повинні мати посилання у вигляді [N, с. M] (N означає номер джерела у наведеному в кінці їх переліку, а M – номер сторінки у цьому джерелі). Бажано використовувати в творчій роботі таблиці, схеми, графіки, діаграми тощо. Перелік використаних джерел (не менше 7 позицій) оформляється згідно з діючими правилами. У творчій роботі мають бути обов'язково викладені авторські висновки та пропозиції.

## ПІДСУМКОВИЙ КОНТРОЛЬ

Підсумковий контроль засвоєння знань слухачів з дисципліни "Публічне адміністрування" здійснюється у формі усного опитування відповідно до орієнтовного переліку питань, що наведені нижче.

### Орієнтовний перелік питань для підсумкового контролю

1. Методи та стилі публічного адміністрування.
2. Місце і роль громадських організацій у публічному адмініструванні.
3. Надайте характеристику факторам запобігання проявам корупції, а саме: політичному, нормативно-правовому, організаційному, кадровому та морально-психологічному.
4. Адміністративний аспект державного управління.
5. Відповідальність органів державної влади та місцевого самоврядування, державних та комунальних підприємств, установ і організацій, посадових осіб за правопорушення у сфері публічного адміністрування.
6. Спрогнозуйте Ваше бачення відмінності між поняттями «бюрократія» і «бюрократизм».
7. Публічне адміністрування та історія його становлення (еволюція).
8. Відповідальність у публічному адмініструванні.
9. Розкрийте власне бачення основних напрямків подолання бюрократизму в державному апараті.
10. Фактори, що визначають складність інституту публічного адміністрування.
11. Сутність публічної служби.
12. Розкрийте механізми взаємодії суспільства та економіки.
13. Публічне адміністрування як напрям наукових досліджень, сукупність знань, сфера діяльності та навчальна дисципліна.
14. Муніципальна публічна влада – поняття та характеристика.
15. Розкрийте загальний закон соціального управління в аспекті залежності управляючого впливу від стану системи та зовнішнього середовища.
16. Співвідношення понять «управління» та «адміністрування».
17. Основні засади публічного адміністрування в соціальній сфері.
18. Побудуйте «дерево цілей» публічного адміністрування.
19. Назвіть основні системні складові процесу управління.
20. Економічна, соціальна, політична сфери: основні поняття та їх єдність з публічною сферою.
21. Охарактеризуйте нормативно-правову базу України з питань забезпечення антикорупційної діяльності в сфері публічного адміністрування. Вкажіть на переваги та недоліки. Розкрийте шляхи поліпшення та досягнення ефективності в плані удосконалення законодавчої бази.
22. Особливості та основні риси державного управління.

23. Принципи публічного адміністрування та їх застосування.
24. Визначте вимоги до управлінських рішень та проаналізуйте фактори, що впливають на їх якість та ефективність.
25. Сутність функцій державного управління.
26. Процес вироблення управлінських рішень, етапи їх прийняття та динаміка виконання.
27. Обґрунтуйте співвідношення законності, раціональності й правопорядку в державному управлінні.
28. Сутність поняття «державне управління».
29. Механізм публічного адміністрування та типи його органів.
30. Місцеві державні адміністрації, на Вашу думку, є президентською чи урядовою вертикаллю? Чому?
31. Сутність функцій державного управління.
32. Процес вироблення управлінських рішень, етапи їх прийняття та динаміка виконання.
33. Обґрунтуйте співвідношення законності, раціональності правопорядку в державному управлінні.
34. Назвіть основні риси державного управління.
35. Сутність поняття «принципи державного управління».
36. Дайте класифікацію управлінським рішенням та розкрийте суть кожного виду.
37. Властивості об'єктів управлінської діяльності органів місцевого самоврядування.
38. В чому полягає принцип публічності в державному управлінні?
39. Спрогнозуйте Ваше бачення відмінності між поняттями «бюрократія» і «бюрократизм».
40. Сутність поняття «державна влада».
41. Закони публічного адміністрування.
42. Які негативні якості спостерігаються в діяльності суб'єктів публічного адміністрування? Які наслідки можливі при цьому?
43. Громадянське суспільство: поняття та етапи формування.
44. Нормативно-правова база антикорупційної діяльності та запобігання проявам корупції.
45. Змодельуйте систему органів місцевого самоврядування за основними організаційно-правовими рівнями. Наведіть приклади суб'єктів публічного адміністрування (державного управління) на кожному з рівнів та охарактеризуйте їх основні функції і повноваження.
46. Поняття та види влади.
47. Поняття результативності та ефективності публічного адміністрування, фактори їх підвищення.
48. Як спеціаліст органу місцевого самоврядування схематично зобразить складові елементи матеріальної та фінансової бази місцевого самоврядування та охарактеризуйте проблеми їх формування.
49. Поняття муніципальної публічної влади та місцевого самоврядування.

50. Публічне адміністрування та економіка. Найважливіші функції публічного адміністрування у сфері економіки.
51. Охарактеризуйте правовий статус, компетенцію та принципи діяльності місцевих державних адміністрацій у системі органів виконавчої влади України. На основі використання законодавчих актів (Закон України «Про місцеві державні адміністрації») класифікуйте повноваження місцевих державних адміністрацій на галузеві й делеговані та представте їх у формі таблиці.
52. Правове регулювання державного управління.
53. Органи, посадові особи та інститути демократії в місцевому самоврядуванні.
54. Процес вироблення управлінських рішень, етапи їх прийняття та динаміка виконання.
55. Обґрунтуйте співвідношення законності, раціональності й правопорядку в державному управлінні.
56. Визначте суть управління та його відмінності від об'єктивної саморегуляції і стихійних механізмів.
57. Цінності та цілі суспільства і держави.
58. Роль управління в суспільних процесах.
59. Здійснення управлінської діяльності передбачає налагодження відносин з різними суб'єктами та об'єктами публічного адміністрування. Як спеціаліст, що буде здійснювати цю діяльність, визначте засади, на яких будуються такі відносини учасників публічного адміністрування.
60. Сучасне уявлення про державне управління і його роль.
61. Методи та стилі публічного адміністрування.
62. Побудуйте схему основних типів взаємозв'язків і взаємовідносин у системі державного управління. Розкрийте суть та наведіть приклади субординаційних, реординаційних, координаційних зв'язків у системі державного управління.
63. Предмет та метод публічного адміністрування.
64. Корпоративна влада та публічне адміністрування в добровільних об'єднаннях.
65. Сформулюйте місію органу місцевого самоврядування, базуючись на інтересах, сподіваннях та цінностях населення регіону.
66. Громадянське суспільство як суб'єкт публічного адміністрування.
67. Поняття корупції та корупційних дій.
68. Оцініть переваги та недоліки основних теорій та шкіл управління.
69. Основні теорії та види управління суспільством.
70. Поняття, основні ознаки та атрибути бюрократії.
71. Наведіть підходи до оцінки ефективності публічного адміністрування, а саме – діяльності управлінських органів та посадових осіб.

## СПИСОК РЕКОМЕНДОВАНИХ ДЖЕРЕЛ

### Основні джерела

1. Конституція України: Прийнята на п'ятій сесії Верховної Ради України 28 червня 1996 року.
2. Про державну службу: Закон України від 10 грудня 2015 року № 889-VIII.
3. Про службу в органах місцевого самоврядування: Закон України від 7 червня 2001 року № 2493-III.
4. Загальні правила етичної поведінки державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування: Затверджено наказом Національного агентства України з питань державної служби 05.08.2016 № 158; Зареєстровано в Міністерстві юстиції України 31 серпня 2016 р. за № 1203/29333
5. Довідник типових професійно-кваліфікаційних характеристик посад державних службовців. – К., Соцінформ, 1999.

### Додаткові джерела

1. Атаманчук Г.В. Теория государственного управления: курс лекцій Г.В.Атаманчук. – 2-е изд. дополн. – М.: Омега-Л, 2004. – 584 с.
2. Алексеев В. М. Публічна адміністрація в Україні: становлення та розвиток: монографія / Алексеев В. М. та ін.; за заг. ред. Толстоухова А. В., Нижник Н.Р., Гончарук Н. Т.; Серкретаріат Каб. Міністрів України. — Д.: Монолит, 2010. — 400 с.
3. Бакуменко В.Д. Формування державно-управлінських рішень: проблеми теорії, методології, практики: монографія / В.Д. Бакуменко. – К.: Вид-во УАДУ, 2000.
4. Василенко И. А. Государственное управление в странах Запада: США, Великобритания, Франция, Германия: учеб.пособие. / И.А. Василенко. 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Логос, 2000. – 200 с.
5. Демократичні стандарти врядування й публічного адміністрування : матеріали наук.-практ. конф. за міжнар. участю, 4 квіт., 2008 р., Львів. : Ч. 1 / ред. : В. С. Загорський ; А. В. Ліпенцев ; Львів. регіон. ін-т держ. упр. Нац. акад. держ. упр. при Президентові України. – Л., 2008. – 561 с.
6. Державне управління в Україні: централізація і децентралізація: монографія / кол.авт.; відп.ред.проф. Н.Р. Нижник. – К.: УАДУ при Президентові України, 1997. – 448 с.
7. Державне управління та державна служба: словник-довідник / О.Ю. Оболенський. – К.: КНЕУ, 2005. – 208 с.
8. Державне управління: навч. посіб. / В.Я. Малиновський. – Луцьк, 2000. – 558 с.
9. Дзюндзюк В. Б. Ефективність діяльності публічних організацій :

- [монографія] / В. Б. Дзюндзюк. – Х. : Вид-во ХарПІ УАДУ Магістр, 2003. – 236 с.
10. Дзюндзюк В.Б. Публічне адміністрування в Україні: навчальний посібник / В.Б. Дзюндзюк, Н.М. Мельтюхова, Н.В.Фоміцька; за заг. ред. д-ра ф. наук, проф. В.В. Корженка, к.е.н., доц. Н.М.Мельтюхової. — Х. : Вид-во ХарПІ НАДУ «Магістр», 2011. — 306 с.
  11. Енциклопедія державного управління. У 8 т. – Т. 8 : Публічне врядування / наук.-ред. кол. : В. С. Загорський [та ін.] – Львів : ЛРІДУ, НАДУ, 2011. – 712 с.
  12. Жевар П. Основные вопросы публичной службы / П. Жевар ; пер. с фр. Ю. Брагиной. – Лиль : Изд-во РИУ, 2004. – 164 с.
  13. Закон України «Про державні соціальні стандарти та державні соціальні гарантії» // Відомості Верховної Ради України. – 2000. - № 48. – С.409.
  14. Закон України «Про джерела фінансування органів державної влади» від 20.06.1999 р. № 783-ХІV // Уряд. кур'єр. – 1999. - № 165.
  15. Закон України «Про звернення громадян» від 02.10.1996 р. № 393/96-ВР // Відомості Верховної Ради України. – 1996. - № 47. – С.256.
  16. Закон України «Про інформацію» від 02.10.1992 р. № 2657-ХІІ // Відомості Верховної Ради України. –1992. - № 48. – С.650.
  17. Закон України «Про місцеве самоврядування в Україні» від 21.05.1997 р. № 280/97-ВР // Відомості Верховної Ради України. – 1997. - № 24. – С.170.
  18. Закон України «Про місцеві державні адміністрації» від 09.04.1999 р. № 586- ХІV // Офіц. вісник України. – 1999. - № 18. – С.190.
  19. Кайлюк Є.М. Гриненко В.В. Публічне адміністрування. Підручник. Х. ХНАМГ, 2013. – 200 с.
  20. Мельник А.Ф. Державне управління: підручник / А.Ф. Мельник, О.Ю. Оболенський, А.Ю. Васіна: за ред. А.Ф. Мельник. – К.: Знання, 2009. – 582 с.
  21. Оболенський О. Ю. Провісники нового публічного управління / О. Ю. Оболенський // Розвиток публічного адміністрування на засадах менеджменту: європейський контекст: матеріали наук.-практ. конф. м. Дніпропетровськ, 15-16 трав. 2009 р. / за заг. ред. С. М. Серьогіна. – Дніпропетр. : ДРІДУ НАДУ, 2009. – 310 с.
  22. Основи управління в публічній адміністрації : матеріали дистанц. навчання, організованого Польс.-укр. Центром громадської освіти у м. Краснік (Польща). – Режим доступу : <http://www.puoep.org>
  23. Публічне адміністрування в Україні: навч. посібник / за заг. ред. д-ра ф. наук, проф. В.В. Корженка, к.е.н., доц. Н.М. Мельтюхової – Х. : Вид-во ХарПІ НАДУ "Магістр", 2011. – 306 с.
  24. Публічна адміністрування в Україні: становлення та розвиток: монографія/ В.М. Алексєєв, Л.С. Бровченко, І.А. Верещук та ін.; за за. Ред.. А.В. Товстоухова, Н.Р. Нижник, Н.Т. Гончарук. – К.: Монолит, 2010.
  25. Публічне адміністрування : навч. посіб. / Усаченко Л. М., Кальниш Ю.

- Г., Коваль Г. В. – К. : НВДЦ “Нововведення”, 2013. – 186 с.
26. Чиркин В.Е. Публичное управление: ученик / В.Е. Чиркин. – М.: Юрист, 2004. – 475 с.

### Интернет-ресурси

1. Законодавство України. – <http://zakon1.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi?user=a>
2. Организация Объединенных Наций. – <http://www.un.org/russian/>
3. Організація економічного співробітництва та розвитку. – <http://www.oecd.org>
4. Открытое правительство. – <http://большоеправительство.рф/>
5. Президент України. Офіційне інтернет-представництво. – <http://www.president.gov.ua>
6. Программа развития Организации Объединенных Наций. – <http://www.undp.org/>
7. Россия без дураков. – <http://россиябездураков.рф/>
8. Світовий банк. – <http://www.worldbank.org/>
9. Страны мира (полные данные). – <http://wgeo.ru/>
10. Урядовий портал. Єдиний веб-портал органів виконавчої влади України. – <http://www.kmu.gov.ua/control>
11. European Commission. – [http://ec.europa.eu/index\\_en.htm](http://ec.europa.eu/index_en.htm)
12. Forward Studies Unit EU. – [http://ec.europa.eu/comm/cdp/index\\_en.htm](http://ec.europa.eu/comm/cdp/index_en.htm)
13. Freedom House. – <http://www.freedomhouse.org/>
14. Gateway to the European Union. – [http://europa.eu/index\\_en.htm](http://europa.eu/index_en.htm)
15. International Public Management Network. – <http://www.inpuma.net/>
16. Local Government and Public Service Reform Initiative. – <http://lgi.osi.hu/>
17. NISPAcee Information Portal. – <http://www.nispa.sk>
18. Open government partnership. – <http://www.opengovpartnership.org>
19. The Sigma Programme. – <http://www.sigmaxweb.org>
20. United Cities and Local Governments. – <http://www.cities-localgovernments.org/>
21. United Nations Public Administration Network. – <http://www.unpan.org/>

Навчальне видання

## **ПУБЛІЧНЕ АДМІНІСТРУВАННЯ**

*Коврига Олена Сергіївна*

**Методичні рекомендації**

*В авторській редакції*

Підписано до друку \_\_.01.2019 р.

Формат 60x84/16. Друк офсетний. Папір офсетний.

Гарнітура Times. Обл-вид. арк. \_\_\_\_.

Умов. друк. арк. \_\_\_\_ . Наклад 100 прим.

Віддруковано у типографії «ПП«КП»УкрСІЧ» з оригіналів авторів.  
02660, Київ, вул. Магнітогорська, 1, оф. 216, тел. 224-58-24