

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ТАВРІЙСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
імені В.І. ВЕРНАДСЬКОГО
Навчально-науковий інститут управління, економіки та
природокористування
Кафедра публічного управління та економіки**

ЗАТВЕРДЖУЮ
Директор інституту
_____ **В.Г. Горник**
_____ 2021 року

**РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
“НАУКА ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ:
СТАН ТА РОЗВИТОК”**

освітній рівень Доктор філософії

галузь знань 28 Публічне управління та адміністрування

спеціальність
(спеціалізація) 281 Публічне управління та адміністрування

освітня програма Публічне управління та адміністрування

тип дисципліни Обов’язкова

Київ – 2021 рік

Розробник: С.О.Кравченко, д.держ.упр., професор, завідувач кафедри публічного управління та економіки

Робочу програму схвалено на засіданні кафедри публічного управління та економіки

Протокол від 7 жовтня 2021 року № 3

Завідувач кафедри публічного управління та економіки

С.О.Кравченко

Погоджено:
Гарант освітньої програми

С.О.Кравченко

1. Опис навчальної дисципліни

<i>Найменування показників</i>		<i>Розподіл годин за навчальним планом</i>		
Кількість кредитів:	3	Вид занять	Форма навчання	
Загальна кількість годин:	90		Денна	Заочна
Рік вивчення дисципліни за навчальним планом:	1	Лекції:	16	8
Семестр:	1	Практичні заняття:	-	-
Тижневе навантаження (год.):		Лабораторні заняття:	-	-
аудиторне:	2	Семінарські заняття:	14	4
самостійна робота:	4	Самостійна робота:	60	78
Форма підсумкового контролю:	іспит	Консультації:	-	-
Мова навчання:	українська	Індивідуальні заняття:	-	-

Консультативну допомогу здобувачі вищої освіти можуть отримати у ННП кафедри публічного управління та економіки, які безпосередньо проводять заняття або звернувшись з письмовим запитом на електронну пошту за адресою kravchenko.serhii@tnu.edu.ua.

2. Програма навчальної дисципліни

Передумови для вивчення дисципліни:

Препозит:	Постпозит
Філософія Методика дослідження та організація підготовки дисертаційної роботи	Методологія публічного управління Механізми державного управління у окремих сферах і галузях суспільного життя Інновації в публічному управлінні Концепції та моделі публічної служби Регіональний та місцевий розвиток Аналіз політики в публічному управлінні Психологічні аспекти публічного управління Відкрите врядування

Мета вивчення дисципліни:

Формування у аспірантів теоретичних знань у галузі публічного управління та адміністрування, розуміння сучасного стану і тенденцій у цій галузі, вмінь прогнозувати та визначати пріоритети її розвитку.

Очікувані програмні результати навчання за дисципліною (за Освітньою програмою):

ПРН 11. Знання та розуміння наукових понять і категорій, закономірностей, тенденцій, принципів, концепцій та моделей у галузі публічного управління та адміністрування, загальноцивілізаційних цінностей і трендів розвитку, базових цінностей, пріоритетів та цілей розвитку України.

ПРН 12. Вміння визначати перспективні напрями розвитку публічного управління та

адміністрування на основі сучасних наукових знань, світового досвіду і національної специфіки у цій галузі.

ПРН 13. Знання та розуміння сучасного стану і тенденцій розвитку наукової думки у галузі публічного управління та адміністрування.

Загальні та спеціальні компетентності, що формуються у процесі вивчення дисципліни

Шифр та назва компетентності	Результати навчання			
	Знання	Уміння/ навички	Комунікація	Відповідальність і автономія
Спеціальні (фахові, предметні) компетентності (ФК)				
ФК 1. Володіння понятійно-категоріальним апаратом та фундаментальними теоретичними знаннями у галузі публічного управління та адміністрування, усвідомлення базових цінностей та цілей суспільства і держави.	ПРН 11			
ФК 2. Знання сучасних концепцій і моделей публічного управління та адміністрування, здатність визначати на цій основі перспективні напрями його розвитку.	ПРН 12	ПРН 12		ПРН 12
ФК 3. Комплексність у володінні інформацією щодо сучасного стану і тенденцій розвитку світової та вітчизняної науки в галузі публічного управління та адміністрування.	ПРН 13			

Зміст навчальної дисципліни

**Розділ 1. Наука публічного управління та адміністрування:
загальна характеристика**

Тема 1.1. Поняття публічного управління та адміністрування

Основні підходи до розуміння публічного управління. Пов'язані поняття – держава, місцеве самоврядування, публічна влада. Три значення поняття "держава". Держава як система управління. Три теоретичні концепції місцевого самоврядування. Поняття влади, публічної влади, органу публічної влади. Публічне управління та публічне адміністрування. Поняття публічного адміністрування з погляду надання послуг.

Тема 1.2. Закони та закономірності публічного управління

Загальна характеристика законів та закономірностей публічного управління. Закон необхідної різноманітності та основні підходи до забезпечення необхідної різноманітності в публічному управлінні. Закон пропорційності суб'єкта і об'єкта управління. Закон поєднання

централізації та децентралізації. Закон єдності системи управління. Закон співвідносності керуючої та керованої систем. Закономірність процесу управління. Закономірність цілісності системи та її прояви у публічному управлінні. Закономірність ієрархічності систем публічного управління. Закономірність історичності у процесах публічного управління. Закономірність еквіфінальності для систем публічного управління. Закономірності стабільності системи та її прояви у публічному управлінні. Закономірність комунікативності для публічно-управлінських комунікацій. Закономірності цілеутворення у публічному управлінні.

Тема 1.3. Базові принципи публічного управління

Принципи публічного управління як відображення управлінських закономірностей. Принцип об'єктивності публічного управління. Принцип самоорганізації. Принцип випередження в управлінській діяльності. Принцип універсальності управління. Принцип зворотного зв'язку для публічно-управлінських комунікацій. Принцип ресурсозбереження в публічному управлінні. Принцип оптимальності управління. Принцип релевантності управлінської інформації. Принцип обмеження цілей публічного управління. Принцип Парето в управлінській діяльності. Принцип невизначеності в публічному управлінні. Принцип відповідності управлінських завдань та засобів їх вирішення. Принцип "стратегія визначає структуру". Базові принципи належного врядування.

Тема 1.4. Стан та напрями розвитку науки публічного управління та адміністрування

Загальна характеристика галузі знань "Публічне управління та адміністрування". Поняття наукової теорії. Загальний об'єкт та предмет теорії публічного управління, її структура. Понятійний апарат теорії публічного управління. Закони, закономірності та принципи публічного управління: загальна характеристика. Підходи, моделі та концепції як елементи теорії публічного управління. Прикладний характер науки публічного управління. Основні напрями подальших досліджень у галузі публічного управління та адміністрування.

Розділ 2. Сучасні теоретичні напрацювання у галузі публічного управління та адміністрування

Тема 2.1. Сучасні концепції публічного управління

Загальна характеристика напрямів розвитку публічного управління та його досліджень на сучасному етапі. Концепція публічного менеджменту. Концепція маркетингової (сервісної) держави. Концепція управління якістю. Концепція належного врядування. Концепція відкритого врядування. Концепція електронного врядування. Концепція глобального управління.

Тема 2.2. Спеціальні підходи до досліджень у галузі публічного управління та адміністрування

Загальна характеристика спеціальних дослідницьких підходів у галузі публічного управління. Політологічний підхід. Системний підхід, публічне управління як динамічна система. Вузкий та широкий підходи до розгляду системи органів державної влади, їх порівняльна характеристика. Історичний підхід, "залежність від пройденого шляху", архетипи публічного управління. Емпіричний підхід. Діяльнісний підхід, "всезагальна структура" діяльності. Цільовий підхід. Підхід з погляду прийняття рішень, концепція обмеженої раціональності. Інформаційний підхід, ефективність суспільно-владних комунікацій. Процесний підхід, функції публічного управління. Структурно-функціональний підхід. Ситуаційний підхід, одиничне та загальне у публічному управлінні, принцип Парето. Соціально-психологічний підхід, закони психології управління.

Тема 2.3. Моделювання систем у публічному управлінні та адмініструванні

Значення моделювання систем у наукових дослідженнях з публічного управління. Загальна модель державного управління. Модель системи органів державного управління в Україні. Типові моделі сучасних організаційних структур. Моделі об'єктів публічного управління. Модель "дерева цілей" публічного управління. Модель системи цілей публічного управління. Класична модель раціонального прийняття рішення. Інформаційна модель

управлінського процесу. Функціональна модель процесу управління. Ситуаційна модель публічного управління.

3. Структура навчальної дисципліни (тематичний план)

ДЕННА ФОРМА

Назви розділів і тем	Кількість годин				
	денна форма				
	Всього	у тому числі			
л		п/лаб.	сем.	с. р.	
1	2	3	4	5	6
Розділ 1. Наука публічного управління та адміністрування: загальна характеристика					
Тема 1.1. Поняття публічного управління та адміністрування	14	2		4	8
Тема 1.2. Закони та закономірності публічного управління	14	2		4	8
Тема 1.3. Базові принципи публічного управління	14	2		2	10
Тема 1.4. Стан та напрями розвитку науки публічного управління та адміністрування	10	2			8
Разом за розділом 1	52	8		10	34
Розділ 2. Сучасні теоретичні напрацювання у галузі публічного управління та адміністрування					
Тема 2.1. Сучасні концепції публічного управління	12	2			10
Тема 2.2. Спеціальні підходи до досліджень у галузі публічного управління та адміністрування	12	2		2	8
Тема 2.3. Моделювання систем у публічному управлінні та адмініструванні	14	4		2	8
Разом за розділом 2	38	8		4	26
Іспит				2	
Усього годин	90	16		14	60

ЗАОЧНА ФОРМА

Назви розділів і тем	Кількість годин				
	денна форма				
	Всього	у тому числі			
л		п/лаб.	сем.	с. р.	
1	2	3	4	5	6
Розділ 1. Наука публічного управління та адміністрування: загальна характеристика					
Тема 1.1. Поняття публічного управління та адміністрування	14	2			14
Тема 1.2. Закони та закономірності публічного управління	14			2	8
Тема 1.3. Базові принципи публічного управління	14	2			8
Тема 1.4. Стан та напрями розвитку науки публічного	10				14

управління та адміністрування					
Разом за розділом 1	52	4		2	46
Розділ 2. Сучасні теоретичні напрацювання у галузі публічного управління та адміністрування					
Тема 2.1. Сучасні концепції публічного управління	12	2			10
Тема 2.2. Спеціальні підходи до досліджень у галузі публічного управління та адміністрування	12			2	10
Тема 2.3. Моделювання систем у публічному управлінні та адмініструванні	14	2			12
Разом за розділом 2	38	4		2	32
Іспит				2	
Усього годин	90	8		4	78

4. Організація самостійної роботи аспірантів

4.1. Підготовка до семінарських занять

Тема 1.1. Поняття публічного управління та адміністрування

Питання до семінарського заняття

1. Основні підходи до визначення поняття "держава".
2. "Держава" як категорія публічного управління.
3. Влада: сутність та ознаки.
4. Публічна влада як різновид влади.
5. Поняття місцевого самоврядування та його зв'язок з державою.
6. Основні підходи до розуміння публічного управління.
7. Співвідношення публічного управління та публічного адміністрування.

Тема 1.2. Закони та закономірності публічного управління

Питання до семінарського заняття

1. Сутність закону необхідної різноманітності та способи його врахування в публічному управлінні.
2. Сутність закону пропорційності суб'єкта і об'єкта управління, способи його врахування в публічному управлінні.
3. Сутність закону поєднання централізації та децентралізації, способи його врахування в публічному управлінні.
4. Сутність закономірності процесу управління та способи її врахування в публічному управлінні.
5. Сутність закономірності еквіфінальності та способи її врахування в публічному управлінні.
6. Сутність закономірності комунікативності та способи її врахування в публічному управлінні.
7. Сутність закономірності цілісності та способи її врахування в публічному управлінні.
8. Сутність закономірності історичності та способи її врахування в публічному управлінні.
9. Сутність закономірності стабільності системи та способи її врахування в публічному управлінні.

Тема 1.3. Базові принципи публічного управління

Питання до семінарського заняття

1. Сутність принципів об'єктивності, випередження та універсальності управління, приклади їх використання у публічному управлінні.
2. Сутність принципів зворотного зв'язку, оптимальності управління та ресурсозбереження,

приклади їх використання у публічному управлінні.

3. Сутність принципів релевантності інформації, обмеження цілей та Парето, приклади їх використання у публічному управлінні.
4. Сутність принципів невизначеності, відповідності завдань та засобів їх вирішення, "стратегія визначає структуру", приклади їх використання у публічному управлінні.
5. Сутність базових принципів належного урядування: верховенство права, участь громадян, прозорість, приклади їх використання у публічному управлінні.
6. Сутність базових принципів належного урядування: чутливість, орієнтація на згоду, ефективність і результативність, приклади їх використання у публічному управлінні.
7. Сутність базових принципів належного урядування: справедливість, підзвітність, стратегічне бачення, приклади їх використання у публічному управлінні.

Тема 2.2. Спеціальні підходи до досліджень у галузі публічного управління та адміністрування

Питання до семінарського заняття

1. Політологічний підхід: сутність та застосування.
2. Системний підхід: сутність та застосування.
3. Вузкий та широкий підходи до розгляду системи органів державної влади: сутність та застосування.
4. Історичний підхід: сутність та застосування.
5. Емпіричний підхід: сутність та застосування.
6. Діяльнісний підхід: сутність та застосування.
7. Цільовий підхід: сутність та застосування.
8. Підхід з погляду прийняття рішень: сутність та застосування.
9. Інформаційний підхід: сутність та застосування.
10. Процесний підхід: сутність та застосування.
11. Структурно-функціональний підхід: сутність та застосування.
12. Ситуаційний підхід: сутність та застосування.
13. Соціально-психологічний підхід: сутність та застосування.

Тема 2.3. Моделювання систем у публічному управлінні та адмініструванні

Питання до семінарського заняття

1. Загальна модель державного управління: сутність та застосування.
2. Модель системи органів державного управління в Україні: сутність та застосування.
3. Типові моделі сучасних організаційних структур: сутність та застосування.
4. Моделі об'єктів публічного управління: сутність та застосування.
5. Модель "дерева цілей" публічного управління: сутність та застосування.
6. Модель системи цілей публічного управління: сутність та застосування.
7. Класична модель раціонального прийняття рішення: сутність та застосування.
8. Інформаційна модель управлінського процесу: сутність та застосування.
9. Функціональна модель процесу управління: сутність та застосування.
10. Ситуаційна модель публічного управління: сутність та застосування.

4.2. Матеріали для самоконтролю

Самостійна робота аспіранта у межах навчальної дисципліни «Наука публічного управління та адміністрування: стан та розвиток» передбачає написання та захист ним творчої роботи до кожного розділу на одну з передбачених переліком тем за власним вибором. Виконання цієї роботи зорієнтоване на практичне застосування знань і розвиток вмій, здобутих в процесі лекційних і семінарських занять, самостійного опрацювання навчальних матеріалів. Творча робота висвітлює результати самостійного обдумування аспірантами актуальних проблем публічного управління в Україні. Викладення необхідних матеріалів повинно бути лаконічним, чітко сформульованим і відповідати суті проблеми.

Результатом написання творчої роботи є обґрунтований авторський висновок щодо обраної тематики і можливі рекомендації для розв'язання проблеми.

Вимоги до захисту творчої роботи:

- творча робота повинна бути підготовлена кожним аспірантом індивідуально;
- виконана творча робота надається у електронному вигляді (файлом) викладачеві не пізніше, ніж за 2 тижні до початку екзаменаційної сесії;
- друкований варіант творчої роботи надається аспірантом під час захисту;
- результати написання творчої роботи презентуються аспірантом під час екзаменаційної сесії у формі короткої доповіді та відповідей на поставлені запитання;
- на захисті для доповіді надається 5 хв.

Структура творчої роботи.

У структурі творчої роботи виділяються такі основні складові частини.

1. Постановка проблеми:

- короткий аналіз сучасного стану публічного управління у частині, що стосується обраної теми, виділення суперечностей та недоліків, що зумовлюють проблему;
- чітке формулювання проблеми відповідно до виділених суперечностей та недоліків, основні складові проблеми;
- негативні наслідки того, що проблема не вирішується.

2. Шляхи вирішення проблеми:

- визначення підходів до вирішення проблеми;
- опис конкретних шляхів реалізації обраних підходів.

3. Значення для практики:

- позитивні зміни у галузі публічного управління внаслідок реалізації запропонованих підходів;
- позитивне значення цих змін для розвитку публічного управління.

4. Висновки, що коротко відображають результати проведеного аспірантом дослідження проблеми.

5. Перелік використаних джерел, оформлених згідно із вимогами.

Вимоги до оформлення творчої роботи.

Творча робота має бути роздрукована на білому папері стандартного формату А4. Розмір шрифту – 14 кегель, міжрядковий інтервал – 1,5, поля – 2 см з усіх боків. Титульний аркуш творчої роботи повинен мати такий зміст: назва університету; назва інституту; назва кафедри; назва навчальної дисципліни; тема творчої роботи; прізвище, ім'я, по батькові аспіранта, курс, шифр академічної групи; рік написання творчої роботи. За титульним аркушем слідує план творчої роботи, в якому треба виділити всі її структурні частини. У плані праворуч позначаються номери сторінок початку кожного пункту. Обсяг творчої роботи визначається вмінням аспіранта стисло і водночас вичерпно розкрити тему: показати значення проблеми, що розглядається, оцінити, як вона висвітлюється в спеціальній літературі та розв'язується на практиці, зробити висновки та обґрунтувати власні пропозиції. Обсяг роботи – 10-12 сторінок. Обов'язкова вимога: чітке посилання на джерела інформації. Всі цифри, факти, теорії, думки вчених, цитати повинні мати посилання у вигляді [2, с. 54] (перша цифра означає номер джерела у наведеному в кінці реферату списку літератури, а друга цифра – номер сторінки у цьому джерелі). Бажано використовувати в творчій роботі таблиці, схеми, графіки, діаграми тощо. Список використаної літератури (не менше 5 джерел) оформляється згідно з діючими правилами. Якщо інформація взята з мережі Інтернет, потрібно, як і для звичайної літератури, вказати автора, назву статті, а потім навести адресу сайту в Інтернеті. У творчій роботі мають бути обов'язково авторські пропозиції щодо вирішення проблеми, що розглядається. До тексту творчої роботи додається презентація у форматі Microsoft Power Point обсягом 6-8 слайдів, що відображає основні положення творчої роботи відповідно до його структури.

1. Публічне управління як різновид суспільного управління.
2. Основні форми владного впливу та їх реалізація в публічному управлінні.
3. Співвідношення та взаємозв'язок публічного управління та публічного адміністрування.
4. Проблеми оцінювання ефективності та результативного публічного управління.
5. Реалізація суспільного призначення публічного управління: стан та проблеми в Україні.
6. Публічна влада та публічне управління: співвідношення та взаємозв'язок.
7. Місцеве самоврядування в системі публічного управління України.
8. Перспективи децентралізації публічної влади в Україні.
9. Державницька та громадівська концепція місцевого самоврядування: порівняльна характеристика.
10. Особливості публічного управління у конкретній сфері (галузі) суспільного життя (за вибором аспіранта).
11. Основні підходи до розуміння публічного управління.
12. Специфіка політичної сфери суспільства як об'єкта публічного управління.
13. Теорія публічного управління: основні вектори розвитку.
14. Наука публічного управління: співвідношення теоретичних та прикладних аспектів.
15. Понятійний апарат публічного управління: стан та шляхи розвитку.
16. Закон необхідної різноманітності та його врахування у практиці публічного управління в Україні.
17. Закон пропорційності суб'єкта і об'єкта управління та його врахування у вітчизняній практиці.
18. Закон поєднання централізації та децентралізації і його врахування у децентралізаційних процесах в Україні.
19. Закономірність процесу управління і її використання для аналізу процесів публічного управління.
20. Закономірність цілісності системи та її використання при побудові систем публічного управління.
21. Архетипний підхід як механізм використання закономірності історичності в публічному управлінні.
22. Закономірність еквіфінальності та її застосування для визначення стратегічних цілей публічного управління.
23. Врахування закономірності стабільності системи у процесах перебудови організаційних структур публічного управління.
24. Закономірність комунікативності як основа запровадження механізмів суспільно-владної взаємодії.
25. Принцип випередження у державному стратегічному плануванні.
26. Принцип універсальності управління: сутність та використання у практиці публічного управління.
27. Реалізація принципу зворотного зв'язку в діяльності органів публічної влади.
28. Використання принципу оптимальності управління при розробці державних програм.
29. Врахування принципу релевантності інформації для інформаційного забезпечення органів публічної влади.
30. Застосування принципу обмеження цілей при розробці стратегічних документів у галузі публічного управління.
31. Врахування принципу ресурсозбереження у діяльності органів публічного управління.
32. Побудова систем моніторингу в публічному управлінні відповідно до принципу Парето.

33. Принцип невизначеності та його врахування у процесах прийняття рішень в публічному управлінні.

34. Принцип "стратегія визначає структуру" та його використання при формуванні структури органу публічного управління.

35. Стан та перспективи реалізації базового принципу належного урядування (за вибором аспіранта).

Перелік тем творчих робіт до розділу 2

1. Системне мислення як основа досліджень у публічному управлінні.
2. Система органів державної влади: підходи до аналізу.
3. Архетипи у публічному управлінні України.
4. Моделі публічного менеджменту в світі: порівняльний аналіз.
5. Європейські практики запровадження сервісної держави.
6. Методологія управління якістю в публічному управлінні.
7. Запровадження відкритого врядування в Україні: проблеми та перспективи.
8. Моделі глобального управління: порівняльний аналіз.
9. Проблеми впровадження електронного врядування в Україні.
10. Можливості та специфіка емпіричних досліджень у публічному управлінні.
11. Цілі публічного управління: різновиди та джерела формування.
12. Нормативна та психологічна теорія прийняття рішень: порівняльний аналіз.
13. Інформаційні процеси у публічному управлінні.
14. Функціональне обстеження системи публічного управління: сутність та значення.
15. Роль ситуаційного підходу в дослідженнях з публічного управління.
16. Формування сучасних організаційних структур в публічному управлінні.
17. Проблеми побудови "дерева цілей" публічного управління в Україні.
18. Застосування психологічних закономірностей у публічному управлінні.
19. Використання напрацювання політології у дослідженнях з публічного управління.
20. Діяльнісні моделі та їх застосування у публічному управлінні.

4.3. Індивідуальні завдання

Не передбачено.

4.4. Перелік питань для підготовки до підсумкового контролю

1. Поняття "влада", "вплив", "організація" та їх зв'язок із суспільним управлінням.
2. Поняття публічного управління: основні підходи.
3. Поняття публічної влади та її зв'язок з публічним управлінням.
4. Органи публічної влади як суб'єкти публічного управління.
5. Публічне управління як діяльність, процес, система.
6. Співвідношення публічного управління та публічного адміністрування.
7. Структура публічного управління як системи діяльності.
8. Поняття держави як загального суб'єкта управління.
9. Поняття місцевого самоврядування.
10. Основні теоретичні концепції місцевого самоврядування.
11. Реалізація дуалістичної концепції місцевого самоврядування в Україні.
12. Співвідношення та взаємозв'язок держави і місцевого самоврядування.
13. Галузь знань «Публічне управління та адміністрування».
14. Поняття теорії публічного управління.
15. Основні складові теорії публічного управління.
16. Прикладний характер науки публічного управління.
17. Основні напрями розвитку науки публічного управління.
18. Закон необхідної різноманітності та основні підходи до забезпечення необхідної різноманітності в публічному управлінні.

19. Закон пропорційності суб'єкта і об'єкта публічного управління.
20. Закон поєднання централізації та децентралізації.
21. Закономірність процесу управління.
22. Закономірність цілісності системи та її прояви у публічному управлінні.
23. Закономірність історичності у процесах публічного управління.
24. Закономірність еквіфінальності для систем публічного управління.
25. Закономірності стабільності системи та її прояви у публічному управлінні.
26. Закономірність комунікативності для публічно-управлінських комунікацій.
27. Принципи публічного управління як відображення управлінських закономірностей.
28. Принцип об'єктивності публічного управління.
29. Принцип випередження в управлінській діяльності.
30. Принцип універсальності управління.
31. Принцип зворотного зв'язку для публічно-управлінських комунікацій.
32. Принцип ресурсозбереження в публічному управлінні.
33. Принцип оптимальності публічного управління.
34. Принцип релевантності інформації в процесах публічного управління.
35. Принцип обмеження цілей публічного управління.
36. Принцип Парето в управлінській діяльності.
37. Принцип невизначеності в публічному управлінні.
38. Принцип відповідності управлінських завдань та засобів їх вирішення.
39. Принцип "стратегія визначає структуру".
40. Базові принципи належного врядування.
41. Концепція публічного менеджменту.
42. Концепція маркетингової (сервісної) держави.
43. Концепція управління якістю.
44. Концепція належного врядування.
45. Концепція відкритого врядування.
46. Концепція електронного врядування.
47. Концепція глобального управління.
48. Політологічний підхід у публічному управлінні.
49. Системний підхід у публічному управлінні.
50. Вузкий та широкий підходи до розгляду системи органів державної влади.
51. Історичний підхід у публічному управлінні.
52. Емпіричний підхід у публічному управлінні.
53. Діяльнісний підхід у публічному управлінні.
54. Цільовий підхід у публічному управлінні.
55. Підхід з погляду прийняття рішень.
56. Інформаційний підхід у публічному управлінні.
57. Процесний підхід у публічному управлінні.
58. Структурно-функціональний підхід у публічному управлінні.
59. Ситуаційний підхід у публічному управлінні.
60. Соціально-психологічний підхід у публічному управлінні.
61. Загальна модель державного управління.
62. Модель системи органів державного управління в Україні.
63. Типові моделі сучасних організаційних структур.
64. Моделі об'єктів публічного управління.
65. Модель "дерева цілей" публічного управління.
66. Модель системи цілей публічного управління.
67. Класична модель раціонального прийняття рішення.
68. Інформаційна модель управлінського процесу.
69. Функціональна модель процесу управління.
70. Ситуаційна модель публічного управління.

5. Критерії та система оцінювання результатів навчання

5.1. Політика курсу

Відвідування лекційних занять є добровільним, проте враховується при підсумковому контролі шляхом задавання додаткових запитань за відповідним матеріалом.

Відвідування семінарських занять є обов'язковим, їх пропуск автоматично знижує підсумкову оцінку за курсом, оскільки на відповідні семінари аспірант не отримує балів.

Політика академічної доброчесності визначається згідно з Положенням про запобігання та виявлення академічного плагіату в Таврійському національному університеті імені В.І. Вернадського.

5.2. Шкала та схема формування підсумкової оцінки

Денна форма навчання

Поточний контроль							Підсумковий контроль	Сума
Розділ 1			Розділ 2					
C1.1	C1.2	C1.3	TP1	C2.2	C2.3	TP2	40	100
5	5	5	15	10	5	15		

C1.1, ... C2.3 – семінари до тем розділів

TP1, TP2 – творчі роботи до розділів

Заочна форма навчання

Поточний контроль				Підсумковий контроль	Сума
Розділ 1		Розділ 2			
C1.2	TP1	C2.2	TP2	40	100
10	20	10	20		

C1.2, C2.2 – семінари до тем розділів

TP1, TP2 – творчі роботи до розділів

5.3. Шкала оцінювання: національна та ECTS

Оцінка в балах	Оцінка за національною шкалою	Оцінка за шкалою ECTS	
		Оцінка	Пояснення
90-100	відмінно	A	відмінне виконання
80-89	добре	B	вище середнього рівня
75-79	добре	C	загалом хороша робота
66-74	задовільно	D	непогано
60-65	задовільно	E	виконання відповідає мінімальним критеріям
30-59	незадовільно	FX	необхідне перескладання
0-29	незадовільно	F	необхідне повторне вивчення курсу

6. Інструменти, обладнання та програмне забезпечення, використання яких передбачає навчальна дисципліна

Не передбачено.

7. Рекомендовані джерела інформації

Основні

1. Атаманчук Г.В. Теория государственного управления: учебник. Москва: Омега-Л, 2010. 525 с.

2. Вступ до публічного адміністрування: навч. посібник / за заг. ред. Гавкалової Н.Л. Харків: ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2016. 382 с.
3. Державне управління: підручник: у 2 т. / ред. кол.: Ю.В. Ковбасюк (голова), К.О. Ващенко (заст. голови), Ю.П. Сурмін (заст. голови) та ін. Київ: Дніпропетровськ: НАДУ, 2012. Т. 1. 2012. 564 с.
4. Децентралізація влади в Україні: гуманітарний та соціально-політичний аспекти: монографія / кол. авт.: Іжа М.М., Бакуменко В.Д., Попов С.А., Кравченко С.О. та ін.; за ред. Іжі М.М., Бакуменка В.Д., Попова С.А. Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2019. 372 с.
5. Імперативи формування громадянського суспільства в умовах модернізації державного управління в Україні: головні виміри та виклики: монографія / кол. авт.: Гонюкова Л.В., Таран Є.І., Петроє О.М., Кравченко С.О. та ін. Київ: НАДУ, 2018. 288 с.
6. Кравченко С.О. Теоретичні, організаційні та практичні засади державного управління (дистанційний курс): навч.-метод. матеріали. Київ: НАДУ, 2015. 52 с.
7. Лазор О.Д., Лазор О.Я., Юник І.Г. Основи публічного управління та адміністрування: навч.-метод. посібник. Київ: Ліра-К, 2018. 268 с.
8. Особливості публічного управління та адміністрування: навч. посібник / В.Д. Бакуменко, І.С. Бондар, В.Г. Горник, В.В. Шпачук. Київ: Ліра-К, 2016. 256 с.
9. Понкин И.В. Теория публичного управления: учебник. Москва: Буки Веди, 2017. 728 с.
10. Публічне управління та адміністрування: навч. посібник. / за заг. ред. О.В. Скидана. Житомир: ЖНАЕУ, 2017. 705 с.
11. Розвиток публічного управління в Україні: теоретичні, методологічні та практичні аспекти: монографія / за ред. Горника В.Г., Кравченка С.О. Київ: УкрСІЧ, 2018. 354 с.
12. Ястремська О.М., Мажник Л.О. Публічне адміністрування: навч. посібник. Харків: ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2015. 132 с.
13. Development of mechanisms of good governance in Ukraine: challenges and prospects: collective monograph / Karlova V.V., Honiukova I.V., Kravchenko S.O., Shpachuk V.V., Hornyk V.G., Simak S.V., Vasilevska T.E., Parubchak I.O. etc. Lviv-Toruń: Liha-Pres, 2019. 248 P. URL: <http://catalog.liha-pres.eu/index.php/liha-pres/catalog/book/24>
14. Kravchenko S.O. Trends of the global evolution of state governance systems. *Публічне управління та митне адміністрування*. 2016. № 2. С. 42-48.

Додаткові

1. Бакуменко В.Д. Державно-управлінські рішення: навч. посібник. Київ: ВПЦ АМУ, 2012. 344 с.
2. Бакуменко В.Д., Дзвінчук Д.І., Поважний О.С. Державне управління: курс. Івано-Франківськ: Місто НВ, 2011. 536 с.
3. Бакуменко В.Д., Кравченко С.О., Руденко О.М. Підходи та моделі креативного державного управління: монографія. Київ: АМУ, 2014. 228 с.
4. Бакуменко В.Д., Руденко О.М., Туча В.В. Механізми імплементації політичних рішень в державному управлінні: монографія. Київ: АМУ, 2015. 184 с.
5. Бакуменко В.Д., Усаченко Л.М., Червякова О.В. Теоретичні засади державного управління: навч. посібник. Київ: ТОВ "НВП "Інтерсервіс", 2013. 174 с.
6. Громадянське суспільство в Україні: становлення та розвиток: навч. посібник / кол. авт.: А.М. Михненко, С.О. Кравченко, І.В. Пантелейчук та ін. Київ: УкрСІЧ, 2015. 347 с.
7. Державне управління в Україні: наукові, правові, кадрові та організаційні засади: навч. посібник / за заг. ред. Н.Р. Нижник, В.М. Олуйка. Львів: Вид-во Нац. ун-ту "Львів. політехніка", 2002. 352 с.
8. Державне управління: навч. посібник / за ред. А.Ф. Мельник. Київ: Знання-Прес, 2003. 343 с.
9. Державне управління: основи теорії, історія і практика: навч. посібник / за заг. ред. П.І. Надолішнього, В.Д. Бакуменка. Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2009. 394 с.
10. Державне управління: проблеми адміністративно-правової теорії та практики / за заг. ред.

- В.Б. Авер'янова. Київ: Факт, 2003. 384 с.
11. Енциклопедія державного управління: у 8 т. / наук.-ред. колегія: Ю.В. Ковбасюк (голова) та ін. Київ: НАДУ, 2011. Т. 1: Теорія державного управління. 2011. 748 с.
 12. Енциклопедія державного управління: у 8 т. / наук.-ред. колегія: Ю.В. Ковбасюк (голова) та ін. Київ: НАДУ, 2011. Т. 2: Методологія державного управління. 2011. 692 с.
 13. Конституція України: прийнята на п'ятій сесії Верховної Ради України 28 червня 1996 р. URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/254%D0%BA/96-%D0%B2%D1%80>.
 14. Концептуальні засади суспільного розвитку: управлінський вимір: монографія / за ред. А.М. Михненко. Київ: УкрСІЧ, 2013. 355 с.
 15. Лазор О.Д., Лазор О.Я., Лазар І.Г. Основи державного управління та місцевого самоврядування: навч.-метод. посібник. Київ: Дакор, 2007. 312 с.
 16. Механізми взаємодії суспільства та влади: підручник / кол. авт.: А.М. Михненко (кер. авт. кол.), С.О. Кравченко, В.Ф. Мартиненко та ін. Київ: НАДУ, 2013. 210 с.
 17. Про засади внутрішньої і зовнішньої політики: Закон України від 1 липня 2010 р. № 2411-VI. *Голос України*. 2010. 20 липня.
 18. Про Кабінет Міністрів України: Закон України від 27 лютого 2014 р. № 794-VII. *Голос України*. 2014. 1 березня.
 19. Про місцеве самоврядування в Україні: Закон України від 21 травня 1997 р. № 280/97-ВР. *Голос України*. 1997. 12 червня.
 20. Про місцеві державні адміністрації: Закон України від 9 квітня 1999 р. № 586-XIV. *Урядовий кур'єр*. 1999. 15 травня.
 21. Про центральні органи виконавчої влади: Закон України від 17 березня 2011 р. № 3166-VI. *Урядовий кур'єр*. 2011. 12 квітня.
 22. Публічне управління: теорія і практика: монографія / за заг. ред. Ю.В. Ковбасюка. Київ: НАДУ, 2011. 212 с.
 23. Тэтчер М. Искусство управления государством. Стратегии для меняющегося мира / пер. с англ. Москва: Альпина Паблишер, 2003. 504 с.
 24. Цветков В.В. Демократія і державне управління: теорія, методологія, практика: монографія. Київ: Юрид. думка, 2007. 336 с.
 25. Цветков В.В., Селіванов В.М., Скрипнюк О.В. Державне управління і політика: монографія. Київ: Абрис, 2006. 312 с.

Інформаційні ресурси

1. Законодавство України. URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/main/a>
2. Національна рада реформ. URL: <http://reforms.in.ua/>
3. Національне агентство України з питань державної служби. URL: <http://nads.gov.ua/>
4. Національний інститут стратегічних досліджень. URL: <http://www.niss.gov.ua/>
5. Організація економічного співробітництва та розвитку. URL: <http://www.oecd.org/>
6. Організація Об'єднаних Націй в Україні. URL: <http://www.un.org.ua/ua>
7. Президент України. Офіційне інтернет-представництво. URL: <http://www.president.gov.ua/>
8. Програма розвитку Організації Об'єднаних Націй. URL: <http://www.undp.org/>
9. Світовий банк в Україні. URL: <http://www.worldbank.org/uk/country/ukraine>
10. Урядовий портал. Єдиний веб-портал органів виконавчої влади України. URL: <http://www.kmu.gov.ua/ua>
11. Центр політико-правових реформ. URL: <http://www.pravo.org.ua/>
12. European Commission. URL: <http://ec.europa.eu/>
13. European Union. URL: <http://europa.eu/>
14. International Public Management Network. URL: <http://ipmn.net/>
15. NISPAcee Information Portal. URL: <http://www.nispa.org/>
16. Open government partnership. URL: <http://www.opengovpartnership.org/>
17. The Sigma Program. URL: <http://www.sigmaxweb.org/>
18. United Cities and Local Governments. URL: <https://www.uclg.org/>

19. United Nations Public Administration Network. URL: <http://www.unpan.org/>