

ТАВРІЙСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ В.І. ВЕРНАДСЬКОГО
Навчально-науковий інститут управління, економіки та
природокористування
Кафедра фінансів та обліку

ЗАТВЕРДЖУЮ

Директор навчально-наукового інституту

Володимир ГОРНИК



СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ

Другий (магістерський) рівень вищої освіти

галузь знань С Соціальні науки, журналістика, інформація та міжнародні відносини

спеціальність С1 Економіка та міжнародні економічні відносини

освітньо-професійна програма Розвиток підприємництва

форма навчання денна

КИЇВ 2025

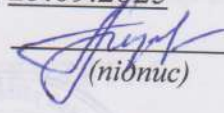
РОЗРОБНИК силабусу, професор, д.е.н., професор кафедри фінансів та обліку


Наталя ЧЕЧЕТОВА

Розглянуто та схвалено на засіданні кафедри *фінансів та обліку*

Протокол № 2 від 25.09.2025

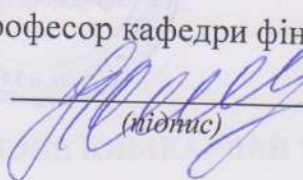
Завідувач кафедри


Анатолій ПУТІНЦЕВ

(підпис)

Гарант освітньо-професійної програми *Розвиток підприємництва*

професор, д.е.н., професор кафедри фінансів та обліку


Наталя ЧЕЧЕТОВА

(підпис)

Рецензії/відгуки (зазначити від кого, за наявності)

1. Загальна інформація про навчальну дисципліну	
1. Назва навчальної дисципліни, код в ОПШ	Управління проектами, ВБ2
2. Статус навчальної дисципліни	Вибіркова
3. Рік навчання, семестр у якому викладається дисципліна	1 рік навчання, 2 семестр
4. Обсяг навчальної дисципліни (кількість кредитів, загальна кількість годин (аудиторних за видами занять, самостійної роботи здобувача вищої освіти)	4 кредити, 120 годин (12 годин лекцій, 12 годин семінари, 96 годин самостійної роботи)
5. Вид підсумкового (семестрового) контролю	Залік
6. Інформація про консультації	https://classroom.google.com/u/0/c/ODQ2MTUwMjYwNTY3
7. Мова викладання	Українська
8. Прізвище, ім'я, по батькові викладача (науковий ступінь, вчене звання, посада)	Чечетова Наталя Федорівна, доктор економічних наук, професор, професор кафедри фінансів та обліку
9. Контактна інформація викладача	chechetova.natalija@tnu.edu.ua
10. Посилання на силабус на веб-сайті Університету	
2. Опис навчальної дисципліни	
Анотація дисципліни	Дисципліна "Управління проектами" забезпечує студентів теоретичними знаннями та практичними навичками з планування, організації, контролю та завершення проектів різної складності. Курс охоплює основи проєктного менеджменту, включаючи методології та інструменти, необхідні для ефективного управління ресурсами, строками, бюджетом і якістю виконання проектів. Особлива увага приділяється життєвому циклу проекту, управлінню ризиками, командною роботою, а також впровадженню сучасних інформаційних технологій у процеси управління проектами. Дисципліна спрямована на підготовку фахівців, здатних здійснювати управління проектами в умовах динамічного бізнес-середовища, невизначеності та швидкої зміни технологій.
Мета, завдання та цілі вивчення	Метою є формування у майбутніх

дисципліни	фахівців сучасного системного мислення та комплексу спеціальних вмінь і навичок застосування універсального інструментарію розробки та реалізації проектів з метою досягнення ефективного існування та розвитку організації.
	Основними <i>завданнями</i> вивчення дисципліни є забезпечення науково-методичного підґрунтя опанування студентами основних інструментів управління проектами організації (ознайомлення з етапами і процедурами формування бізнес-проектів, організаційним, кадровим, ресурсним та інформаційно-правовим забезпеченням проектів).
Пререквізити	Для успішного опанування матеріалу курсу необхідні знання з низки фундаментальних і професійно орієнтованих дисциплін зокрема, «Економіка підприємств», «Основи бізнесу», «Планування і контроль на підприємстві».
Формат проведення дисципліни	В рамках навчального процесу будуть використовуватися форми та методи: проведення лекцій; тести контролю знань; реферати; презентації; семінари-дискусії, виконання практичних завдань; індивідуальні консультації. У разі роботи в дистанційному режимі використовується платформа Google Classroom, лекції та семінарські заняття проводяться за допомогою програми електронної комунікації Meet. Поточна комунікація з викладачем буде здійснюватися через Telegram, Viber, електронну пошту

3. Після опанування дисципліни студент повинен:

знати:

- загальні засади організації управління проектом, основний зміст і структуру процесу управління проектом;
- сучасну методологію і технологію управління проектом;
- місце й роль управління проектом;
- організаційний інструментарій управління проектом;

володіти:

- методикою щодо розробки, реалізації проектів, здійснення контролю над проектною діяльністю;
- сучасними методами та прийомами, а також програмним забезпеченням щодо керування інвестиційними проектами;

вміти:

- визначати параметри проекту, формулювати робочу проблему, структуру та функції заінтересованих осіб проекту, описувати проблемну ситуацію, визначати потенційні фактори впливу зовнішнього оточення та формувати структуру бази даних з усунення проблемних ситуацій;
- приймати проектні рішення щодо: затвердження переліку проектних альтернатив, призначення керівника проекту, затвердження складу групи управління проектом, складу персоналу проекту, складу проектної команди, затвердження статуту проекту, планування та виконання проектних дій, здійснення процесів проектної діяльності;
- формувати перелік потенційних ризиків проекту, визначати джерела, симптоми та події потенційних ризиків, здійснювати кількісну оцінку можливих наслідків ризиків для проекту, розробляти план управління ризиками;
- здійснювати координацію та коригування проектних дій щодо виконання робіт проекту;
- оцінювати результати проектної діяльності, розробляти документ з оцінювання досягнутих результатів проектної діяльності.

Тематика та зміст навчальної дисципліни

Номер та назва розділу, теми, перелік основних питань	Вид навчального заняття	Форми і методи контролю знань	Кількість годин	
			лекції	практика
Тема 1. Загальна характеристика управління проектами	Лекція, семінар	усне опитування/обговорення/ дискусія/ проблемні питання/ презентація	2	2
Тема 2. Планування проекту розвитку компанії	Лекція, практичне заняття	усне опитування/обговорення/ дискусія/ проблемні питання/ презентація/	4	4
Тема 3. Розробка бюджету проекту	Лекція, семінар	усне опитування/обговорення/ дискусія/ проблемні питання/	2	2
Тема 4 Розробка окремих положень проекту	Лекція, семінар	усне опитування/обговорення/ дискусія/ проблемні питання/ презентація/	2	2
Тема 5. Моніторинг та управління виконанням проекту	Лекція, семінар	усне опитування//обговорення /дискусія/ проблемні питання/	2	2
Тема 6. Управління ризиками проекту	Лекція, семінар	усне опитування//обговорення/дискусія/ проблемні питання	2	2
Разом			12	12

4. Інформація про індивідуальне завдання

Індивідуальне завдання спрямоване на закріплення теоретичних знань та набуття практичних навичок щодо управління проектами.

В залежності від кола наукових інтересів студенти можуть готувати творче завдання у вигляді аналітичного огляду, яке є основою доповіді на студентській науковій конференції.

5. Технічне та програмне забезпечення (обладнання).

У звичайному режимі навчання вивчення навчальної дисципліни може передбачати приєднання кожного здобувача до навчального середовища Google Classroom, оскільки там розміщуються навчальні матеріали, проводиться тестування, ведеться журнал оцінювання навчальних досягнень, є можливість для обміну думками.

У режимі дистанційного навчання - вивчення курсу додатково передбачає приєднання кожного здобувача вищої освіти до програм ZOOM, або Meet (для занять у режимі відеоконференцій). У цьому випадку здобувачу пропонується самостійно

потурбуватися про якість доступу до інтернету.

6. Політика дисципліни

- Вивчення дисципліни передбачає роботу в колективі.
- Середовище в аудиторії є дружнім, творчим, відкритим до конструктивної критики.
- Відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання, за яке нараховуються бали. За об'єктивних причин (хвороба, міжнародне стажування тощо) навчання може відбуватись в дистанційному режимі за погодженням із викладачем дисципліни.
- Самостійна робота включає в себе теоретичне вивчення питань, що стосуються тем лекційних занять, які не ввійшли в теоретичний курс, або ж були розглянуті коротко, їх поглиблена проробка за рекомендованою літературою, а також виконання завдань з метою закріплення теоретичного матеріалу.
- Усі завдання, передбачені програмою, мають бути виконані у встановлений термін.
- Ліквідація заборгованості відбувається протягом 1 тижня після встановленого терміну. При цьому оцінка знижується на 10 %.
- Здобувачі вищої освіти мають право скласти екзамен (залік) автоматично, у випадку, якщо впродовж семестру такі здобувачі набрали 90-100 балів.
- Здобувачам вищої освіти після аудиторних занять надається право підвищувати свій рейтинг лише під час складання іспитів (підсумкового оцінювання) за графіком екзаменаційної сесії.
- Під час роботи над завданнями не допустимо порушення академічної доброчесності: при використанні Інтернет-ресурсів та інших джерел інформації здобувач повинен вказати джерело, використане під час виконання завдання.

7. Система оцінювання та вимоги.

Поточний контроль здійснюється в процесі проведення семінарських і практичних занять. Метою цих занять є перевірка засвоєння студентами теоретичного матеріалу і вміння застосовувати набуті знання при вирішенні окремих завдань, ситуаційних задач. Перевірка може здійснюватися в процесі усного опитування та розв'язання ситуаційних задач на практичних заняттях.

Проміжний підсумковий контроль здійснюється у вигляді виконання тестових завдань за результатами першого та другого модуля.

Підсумковий контроль здійснюється на екзамені.

Форми і методи поточного контролю

Форми поточного контролю	Методи поточного контролю
Контроль на семінарських (практичних) заняттях	<ul style="list-style-type: none"> - вибіркоче усне опитування - фронтальне усне опитування - виконання практичних завдань
Контроль на лекції	<ul style="list-style-type: none"> - вибіркоче експрес-опитування - фронтальне стандартизоване опитування за картками або тестами

Умови визначення навчального рейтингу з курсу

«Управління проектами»

Робота протягом семестру	40	T1	6
		T2	6
		T3	7
		T4	7
		T5	7
		T6	7
Індивідуальна робота			20
Залік			40
Всього			100

Оцінювання знань студентів проводиться за національною шкалою та за шкалою ECTS наступним чином:

Оцінка в балах	Оцінка за національною шкалою	Оцінка за шкалою ECTS	
		Оцінка	Пояснення
90-100	відмінно	A	відмінне виконання
80-89	добре	B	вище середнього рівня
75-79		C	загалом хороша робота
66-74		D	непогано
60-65	задовільно	E	виконання відповідає мінімальним критеріям
30-59		FX	необхідне перескладання
0-29		F	необхідне повторне вивчення курсу

9. Рекомендовані джерела інформації для вивчення дисципліни

Основна література

1. Омельченко В.Я., Тарасенко Д.Л., Мацука В.М., Горбашевська М.О., Ткаченко О.Г., Коверза В.С. Управління проектами: навчальний посібник (для здобувачів вищої освіти всіх спеціальностей). Київ: МДУ, 2025. 301 с.
2. Немченко А. С., Демченко Н. В. Н 50 Управління проектами : навчальний посібник. Самост. електрон. навч. вид. Х. : НФаУ, 2024. 180 с.
3. Пелех О. Б., Юськів Б.М. Проектний аналіз і управління проектами: навчальний посібник. Рівне: О. Зень, 2023. 209 с.
4. Організація проектної діяльності. Навчальний посібник / Шинкарук Л.В., Биховченко В.П., Власенко Т.О., Власенко Ю.Г. Київ: НУБіП України, 2021. 340с.
5. Управління бізнес проектами. Навчальний посібник / Шинкарук Л.В., Деліні М.М., Суханова А.В., Алексеєва К.А. Київ: НУБіП України, 2021.325 с.
6. Джозеф Хігні Основи управління проектами. 2020, Фабула. 272 с.
7. Петренко Н., Кустрич Л., Гоменюк М. Управління проектами. 2019. Центр навчальної літератури.– 244 с.
8. Пол Дж. Філдінг Як керувати проектами.2020, Фабула. 512 с.
9. Блага Н. В. Управління проектами: навчальний посібник. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.
10. Войтенко О.С. Управління проектами: навч. посіб. / О.С. Войтенко. – Київ: КНУБА, 2020. – 276 с.
11. Управління бізнес-проектами: навчальний посібник для студентів зі спеціальності 073 «Менеджмент». Л.В. Шинкарук, М.М. Деліні, А.В. Суханова, К.А. Алексеєва. Київ : НУБіП, 2021. 325 с.

Додаткові ресурси

1. Інформаційні технології та інновації в економіці, управлінні проектами і програмами : монографія / за заг. ред В. О. Тімофєєва, І. В. Чумаченко. Харків: ХНУРЕ, 2016. 402 с.
2. Semenov A., Kukxa I., Hnatenko I., Sazonova T., Babiy L., Rubezhanska V. Management of energy and resource - saving innovation projects at agri-food enterprises. TEM

Journal. Volume 10, Issue 2, Pages 751-756. URL:
https://www.temjournal.com/content/102/TEMJournalMay2021_751_756.pdf

3. Філдінг Пол Дж. Як керувати проєктами. Харків: Фабула, 2020. 240 с.
4. Хігні Дж. Основи управління проєктами. Харків: Фабула, 2020. 272 с.
5. Ван Гел Є. Вірусні ідеї. Як захопити людей своїм проєктом. Харків: Книжковий клуб "Клуб Сімейного Дозвілля". 2020. 160 с.
6. Ноздріна Л. В., Ящук В. І., Полотай О. І. Управління проєктами. Київ: Центр навчальної літератури, 2020. 432 с

Інформаційні ресурси

1. Офіційний сайт Верховної Ради України. URL: <http://portal.rada.gov.ua/>
2. Офіційний сайт Міністерства економічного розвитку і торгівлі України. URL: <http://www.me.gov.ua>
3. Офіційний сайт Національного банку України: URL: <http://bank.gov.ua>
4. Офіційний сайт Державної служби статистики України URL: <http://www.ukrstat.gov.ua>
5. Національна бібліотека імені В.І. Вернадського. URL: <http://www.nbuv.gov.ua/>

